

Tech Rain S.p.A.
Viale Zara, 58
20124 – Milano (MI)
P. IVA 12552300159

PERIZIA DI STIMA

Il sottoscritto Roberto Guida, nato a Napoli il 27 ottobre 1967, residente a Roma Via G. Baracconi n. 5/A e Professore Associato di Economia Finanziaria ed Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma (il "**Perito**"), richiesto di procedere alla valutazione (di seguito la "**Perizia di Stima**") redatta secondo il combinato disposto degli artt. 2343-ter, secondo comma, lettera b), e 2440, secondo comma, cod. civ. del ramo d'azienda di seguito identificato (il "**Ramo d'Azienda**") della società Tech Rain S.p.A., P. IVA 12552300159 con sede in Milano Viale Zara 58 ("**Tech Rain**") alla data del 30 aprile 2020 (di seguito "**Data di Riferimento**")

espone

il risultato della stima contenente l'indicazione del valore minimo attribuibile al valore generale del capitale economico del Ramo d'Azienda alla Data di Riferimento

PREMESSO CHE

- A. Tech Rain intende conferire il Ramo d'Azienda nella società Acotel Group S.p.A., società per azioni quotata sul mercato telematico azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., con sede legale in via della Valle dei Fontanili 29/37, Roma, iscritta presso il Registro delle Imprese di Roma con numero di iscrizione e codice fiscale 06075181005 ("**Acotel**"), sottoscrivendo un aumento di capitale in natura, in via inscindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, comma 4, primo periodo, cod. civ. e riservato a Tech Rain (l' "**Aumento di Capitale in Natura**"), che sarà deliberato dall'assemblea dei soci di Acotel per un importo complessivo non superiore al valore del Ramo d'Azienda che sarà determinato con la presente Perizia di Stima (il **Valore Definitivo del Ramo d'Azienda**), a seguito della quale Tech Rain diverrà titolare di una partecipazione di controllo in Acotel (l' "**Operazione**");

- B. Tech Rain è una società specializzata dal 2005 nell'*IT Consulting* e operante nelle seguenti tre aree di *business*: *Data Insights*, *Process Optimization* e *Technology Performance Improvement*;
- C. alla Data di Riferimento, il Ramo d'Azienda è composto dai rapporti giuridici, dalle attività e dalle passività elencati nell'Allegato 1;
- D. al fine di redigere la presente Perizia di Stima, è stata esaminata la seguente documentazione messa a disposizione da Tech Rain:
- (i) il bilancio relativo agli esercizi 2016 – 2017 – 2018;
 - (ii) progetto di bilancio approvato dal consiglio di amministrazione di Tech Rain in data 21 maggio 2020, con separata indicazione delle voci attribuite al Ramo d'Azienda;
 - (iii) i partitari relativi ai clienti e ai fornitori alla Data di Riferimento;
 - (iv) il totale fatturato e il totale ricavi per cliente afferente al Ramo d'Azienda a partire dall'esercizio 2017 e fino alla Data di Riferimento;
 - (v) il dettaglio del personale rientrante nel perimetro del Ramo d'Azienda alla Data di Riferimento;
 - (vi) dettaglio dei debiti fiscali per dipendenti afferenti al Ramo d'Azienda, relativi al mese di aprile 2020;
 - (vii) elenco dei contratti di fornitura afferenti il Ramo d'Azienda e vigenti alla Data di Riferimento (30.04.2020);
 - (viii) dettaglio dei debiti fiscali verso i dipendenti afferenti il Ramo d'Azienda;
 - (ix) copia libro cespiti per la sezione afferente il Ramo d'Azienda
 - (x) il conto economico gestionale del Ramo d'Azienda e i relativi file gestionali di supporto alla Data di Riferimento;
 - (xi) i dati previsionali (*forecast*) relativi agli esercizi 2020-2021-2022;
 - (xii) l'*ageing* dei crediti e debiti commerciali alla data del 31 dicembre 2019 ed alla Data di Riferimento;
 - (xiii) altri documenti utili allo svolgimento dell'incarico.
- E. la presente Perizia di Stima, relativa alla determinazione del valore generale del capitale economico del Ramo d'Azienda, è redatta al fine di assolvere alle disposizioni di cui al

combinato disposto degli artt. 2343-ter, secondo comma, lettera b), e 2440, secondo comma, cod. civ. In particolare, ai sensi della prima norma citata, nelle ipotesi di conferimenti in natura non è richiesta la relazione giurata dell'esperto designato dal tribunale ai sensi dell'art. 2343, primo comma, cod. civ., *"qualora il valore attribuito, ai fini della determinazione del capitale sociale e dell'eventuale sovrapprezzo, ai beni in natura o crediti conferiti sia pari o inferiore: (...) b) al valore risultante da una valutazione riferita ad una data precedente di non oltre sei mesi il conferimento e conforme ai principi e criteri generalmente riconosciuti per la valutazione dei beni oggetto del conferimento, a condizione che essa provenga da un esperto indipendente da chi effettua il conferimento, dalla società e dai soci che esercitano individualmente o congiuntamente il controllo sul soggetto conferente o sulla società medesima, dotato di adeguata e comprovata professionalità*. Inoltre l'art 2440, secondo comma, cod. civ. prevede che *"l'aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura o di crediti può essere sottoposto, su decisione degli amministratori, alla disciplina di cui agli articoli 2343-ter e 2343-quater"*. A tale ultimo riguardo, Tech Rain ha riferito che l'Aumento di Capitale in Natura sarà sottoposto alla disciplina di cui all'art. 2343-ter, secondo comma, lettera b), cod. civ.;

- F. il processo di valutazione di seguito illustrato ha dunque lo scopo di stimare il valore generale del capitale economico del Ramo d'Azienda oggetto del conferimento nel contesto della sopra descritta Operazione, affinché l'Aumento di Capitale in Natura venga deliberato per un importo complessivo non superiore al Valore Definitivo del Ramo d'Azienda determinato dalla presente Perizia di Stima;
- G. la presente Perizia di Stima è composta da 6 capitoli: (1) Oggetto del Conferimento, (2) Presentazione sintetica del Ramo d'Azienda, (3) Note metodologiche sui diversi criteri di valutazione, (4) Scelta del metodo di valutazione, (5) Operazioni di valutazione, e (6) Giudizio conclusivo.

1. OGGETTO DEL CONFERIMENTO

Come menzionato, l'oggetto del conferimento è il Ramo d'Azienda di Tech Rain SpA, una società specializzata dal 2005 nell'IT Consulting e operante nelle seguenti tre aree di business: Data Insights, Process Optimization e Technology Performance Improvement. Alla Data di Riferimento, il Ramo d'Azienda è composto dai rapporti giuridici, dalle attività e dalle passività elencati nell'Allegato 1.

2. PRINCIPALI ASSUNZIONI E LIMITAZIONI

Con il termine “valore generale del capitale economico” di un’azienda o di un suo ramo, come nella fattispecie del presente incarico, suole indicarsi – sia nella prassi che nella dottrina – un approccio connesso ad una stima da parte di un perito indipendente il quale considera il ramo d’azienda in funzionamento ed in un’ottica *stand alone*, ossia in maniera neutrale rispetto agli interessi degli stakeholder e senza significativi mutamenti strategici: in altri termini, la determinazione del valore generale di un ramo d’azienda non dovrebbe essere influenzato né dall’ottica degli attuali soci, né dal punto di vista di un determinato futuro sottoscrittore di azioni o acquirente.

Le conclusioni raggiunte e riportate nel presente documento devono essere interpretate nell’ambito delle seguenti ipotesi e limitazioni principali:

- a) La presente Perizia è stata effettuata principalmente in base ad informazioni ed ipotesi generali ottenute direttamente dalla Direzione della Azienda; sono stati altresì effettuati colloqui ed interviste con il Management o con referenti aziendali; pertanto, non si assume alcuna responsabilità sulla veridicità dei fatti e dei dati comunicati al sottoscritto Perito.
- b) In particolare, l’analisi del Ramo d’Azienda è stata effettuata sulla base di dati economici e patrimoniali storici ricavati dalle situazioni economiche relative agli esercizi 2016, 2017, 2018 e 2019, nonché relative al primo quadrimestre del 2020 (esercizio infrannuale chiuso al 30/04/2020). La valutazione è stata basata sulla situazione economico-patrimoniale oggetto di conferimento riferita alla Data di Riferimento.
- c) Sono state prese in considerazione altresì informazioni generali, anche eventualmente disponibili pubblicamente, riguardanti previsioni e scenari di mercato in relazione ai settori di attività in cui opera il Ramo d’Azienda.
- d) Su tutti i dati il Perito si è limitato ad operare una verifica di ragionevolezza degli stessi.
- e) Il Ramo d’Azienda oggetto di valutazione è considerata in funzionamento, nello stato di fatto e di diritto attuale, senza sostanziali mutamenti di Direzione e gestione.
- f) La valutazione è stata effettuata alla luce degli elementi di previsione ragionevolmente ipotizzabili e, pertanto, non tiene conto di eventi esterni futuri straordinari o inattesi (mutamenti fiscali, catastrofi, disordini politici, nazionalizzazioni, nuove regolamentazioni di settore, ecc.).

- g) L'oggetto e gli obiettivi del presente incarico non prevedono lo svolgimento di procedure di verifica finalizzate all'individuazione di errori, inesattezze, passività latenti di qualsiasi natura (fiscali, legali, contributivi, ambientali, ecc.) non riflesse nelle situazioni contabili consegnate al Perito, così come non prevedono procedure di revisione contabile delle situazioni contabili fornite.
- h) L'incarico non prevede l'aggiornamento o la rettifica della presente relazione per eventi verificatisi successivamente alla data del 22/05/2020, data ultima di ottenimento di tutte le informazioni documentali utilizzate per la valutazione.

3. PRESENTAZIONE SINTETICA DEL RAMO D'AZIENDA

Tech Rain è una consolidata società italiana di Business Advisory & ICT Consulting che, sin dalla sua fondazione, si è contraddistinta sul mercato per la sua identità e specializzazione. Focalizzazione su specifiche industries, soprattutto nelle fasi iniziali del suo ciclo di vita, specializzazione su verticali d'offerta e condivisione da parte di tutto l'organico di valori e cultura aziendale, hanno permesso all'Azienda di accreditarsi tra i market leader nell'ambito dei servizi professionali orientati all'ottimizzazione delle performance, dei processi di business e delle tecnologie dei Clienti. Elementi cardine della propria identità sul mercato sono il focus sulla creazione di valore per i propri Clienti con i quali si punta ad avere un rapporto di partnership, sposandone gli obiettivi di business ed applicando un forte orientamento al risultato. L'innovazione fa parte del cuore pulsante dell'azienda; non necessariamente in termini di innovazione radicale, ma attraverso la proposta costante, a titolo esemplificativo, di adozione di leading practice di settore, technology solution, approcci metodologici alternativi. I principali clienti in portafoglio operano nell'ambito dei seguenti settori:

- Telco
- Media
- Manufacturing
- Pharma & Healthcare
- Energy
- Services

Mentre le principali linee d'offerta sono:

- Data Insight: valorizzare i dati presenti in azienda, applicare metodologie e tecniche di analisi per l'individuazione e generazione di rilevanti "actionable insights";
- Process Optimization: ottimizzare l'efficacia dei processi di business attraverso azioni di reingegnerizzazione, supportare l'esercizio degli stessi attraverso una logica a servizio, ove applicabile, garantendo l'assetto più efficiente coerentemente con i livelli di performance richiesti;
- Technology Performance Improvement: usare efficacemente le risorse tecnologiche presenti in azienda, ricercare e proporre soluzioni innovative.

In TechRain ciascun professionista prende parte ad un percorso di specializzazione nell'ambito di uno o più delle seguenti practice o centro di competenza:

- Practice Data Analytics;
- Practice Digital Sales & Marketing;
- Practice Governance, Risk Management & Compliance – Audit & Security;
- Software Factory e Technology Solution center of expertise;
- Business Process Outsourcing and Customer Services center of expertise;
- Telecommunication Network Management center of expertise.

4. NOTE METODOLOGICHE SUI DIVERSI CRITERI DI VALUTAZIONE

La dottrina distingue quattro metodologie di base per la valutazione di un'azienda in ipotesi di funzionamento:

- il metodo patrimoniale;
- il metodo finanziario;
- il metodo reddituale;
- il metodo misto patrimoniale-reddituale.

Numerosi metodi empirici sono poi diffusi nella prassi, soprattutto in quella internazionale e, in particolare, in quella anglosassone. Ognuno dei metodi prima citati presenta pregi e difetti, la scelta dell'uno o dell'altro deve dunque essere operata in considerazione delle specificità dell'azienda che si

valuta, del settore in cui la stessa opera, della completezza e dell'attendibilità delle informazioni disponibili, nonché dello scopo e delle caratteristiche della valutazione.

4.1 Il Metodo Patrimoniale

Il metodo patrimoniale consente di pervenire alla valutazione del capitale economico di un'azienda tramite la riespressione a valori correnti delle sue immobilizzazioni e di tutti gli altri elementi attivi e passivi del patrimonio aziendale. Il valore dell'azienda (W) corrisponde, pertanto, al valore del patrimonio netto rettificato (K') a valori correnti, in base alla seguente formula:

$$W = K'$$

Tale metodo, che ha il pregio di consentire una stima del patrimonio aziendale oggettiva e riscontrabile, comporta, di norma, una stima analitica a valori correnti di sostituzione. Si tratta di una valutazione "analitica", perché effettuata distintamente per ciascun elemento del patrimonio; di una valutazione a "valori correnti" perché basata sui prezzi di mercato del momento di riferimento; di una valutazione a valori "di sostituzione", perché l'ipotesi di base è quella del riacquisto (o della riproduzione) per gli elementi attivi e della rinegoziazione per quelli passivi.

Nella valutazione patrimoniale, possono peraltro anche essere stimati gli apprezzamenti dei beni in considerazione delle loro eventuali interrelazioni nel più vasto complesso delle coordinazioni e combinazioni produttive aziendali.

In relazione alle diverse connotazioni che può assumere il metodo patrimoniale, è d'uso parlare, più in generale, di "metodi" patrimoniali e, in particolare, si usa distinguere i metodi patrimoniali semplici da quelli complessi: nei primi non sono considerati, ai fini della valutazione, i beni immateriali (salvo, eventualmente, valori immateriali per cifre modeste o trascurabili, quali costi di aumento di capitale, ecc.); nei metodi patrimoniali complessi si considerano, invece, anche i beni immateriali, con la valutazione dei "beni intangibili".

4.2 Il Metodo Finanziario

L'adozione dei metodi finanziari è molto diffusa nella pratica internazionale e in particolare negli USA e nel Regno Unito in cui assurgono al rango di principali strumenti per la valutazione delle

società. Il metodo finanziario più adottato è quello del “flusso monetario complessivo disponibile”, basato sulla determinazione di un flusso erogabile ai detentori della proprietà dell’azienda (o ramo d’azienda) oggetto di valutazione, senza alterare l’equilibrio finanziario della gestione e dopo avere posto in essere le politiche di finanziamento e impiego più appropriate.

Questo metodo finanziario, in generale, è espresso dalla seguente formula matematica:

$$W = F_1(1+i)^{-1} + F_2(1+i)^{-2} + \dots + F_n(1+i)^{-n} + P_n(1+i)^{-n}$$

dove:

- W è il valore del capitale economico;
- F_1, F_2, \dots costituiscono i flussi monetari complessivi netti disponibili prodotti dalla società nei singoli periodi considerati;
- P_n è il valore dell’azienda al termine dell’arco temporale considerato;
- $(1+i)^{-1}, (1+i)^{-2}, \dots$, sono i fattori di attualizzazione in relazione a un fissato tasso di interesse.

Particolare attenzione va posta al problema della determinazione del tasso di attualizzazione come elemento dell’applicazione dei metodi finanziari.

Spesso anziché costruire flussi netti, si fa riferimento a flussi unlevered; pertanto, si deve fare riferimento al costo medio ponderato del capitale (WACC) che, nel caso di una azienda come quella in esame, costituisce l’unico tasso di attualizzazione significativo: il costo del capitale di credito deve essere determinato in base al costo stimato per ciascuna forma di finanziamento, ponderato con la struttura dei mezzi finanziari di terzi; il costo del capitale proprio è ricavato dalla somma tra il tasso di remunerazione per il “puro investimento di capitale” — risk free rate (i_1) ed il tasso di remunerazione per il rischio d’impresa (i_2). Il tasso di remunerazione per il “puro investimento di capitale”, in virtù della necessaria coerenza che deve sussistere fra flussi e tassi di attualizzazione, può essere nominale o reale (al netto dell’inflazione) a seconda che i flussi siano considerati rispettivamente a “valori correnti, o a “valori costanti”.

In presenza di differenti periodi di previsione, come nel nostro caso, in cui ad una prima fase di pianificazione analitica sussegue una fase indeterminata dal punto di vista analitico del singolo esercizio, si potrebbe configurare la situazione seguente:

$$W = F_1(1+i)^{-1} + F_2(1+i)^{-2} + \dots + F_k(1+i)^{-k} + \frac{F}{i}(1+i)^{-k}$$

dove i simboli assumono il seguente significato:

- F_1, F_2, \dots, F_k costituiscono i flussi prodotti dalla società nei singoli periodi considerati nel piano industriale, in cui vengono forniti dati puntuali per ciascun esercizio (K anni);
- F è il flusso costante previsto nei periodi successivi ai primi;
- i è il tasso di attualizzazione;

Come si evince dalla formula, a partire dall'anno k , laddove comincia a diventare problematica la previsione puntuale dei flussi finanziari, poiché i dettagli relativi alla pianificazione industriale ed economico-finanziaria prospettica si vanno ad esaurire, si utilizza un flusso medio prospettico costante. Il problema della coerenza fra flusso e tasso di attualizzazione generalmente viene risolto nella prassi adottando un tasso al netto dell'inflazione, in considerazione anche della maggiore possibilità di un ente finanziario di traslare sulla clientela una possibile variazione del costo del denaro, variazione che è naturale conseguenza dell'indice inflazionistico.

Il costo del capitale proprio è ricavato principalmente con il modello denominato "Capital Asset Pricing Model" (CAPM) ed è espresso nella formula seguente:

$$i_{cp} = i_l + \beta(R_m - i_l)$$

dove:

- i_{cp} è il costo del capitale proprio;
- i_l è il rendimento su investimenti a medio-lungo termine a rischio quasi nullo (riskfree rate);
- β indica la variabilità del rendimento dell'azienda da valutare in rapporto al rendimento medio del mercato. Esprime la misura del rischio sistematico, determinabile come rapporto fra la covarianza tra i rendimenti dell'investimento da valutare e quelli medi di mercato e la varianza dei rendimenti medi di mercato; si tratta del coefficiente angolare della retta di regressione che interpola i rendimenti storici dell'azienda rispetto ai rendimenti storici del mercato;
- R_m è il rendimento medio di mercato, determinato considerando un teorico portafoglio costruito sulla base dei possibili investimenti in proporzione alla capitalizzazione di borsa.

Il periodo di riferimento della valutazione viene fissato nel caso in cui si determinino flussi finanziari per ogni singolo anno. Alla mancanza di dati puntuali sui flussi monetari complessivi disponibili si sopperisce utilizzando un flusso medio riferito ad un numero illimitato di anni, non considerando, di conseguenza, il valore finale dell'azienda (c.d. metodo finanziario semplificato).

4.3 Il Metodo Reddituale

Con il metodo reddituale la valutazione dell'azienda discende dalla capacità della stessa di generare un flusso reddituale riproducibile nel futuro. Il valore del capitale economico (W) è dunque stimato come funzione del reddito atteso (R), a prescindere dal ciclo finanziario (per tale motivo il metodo reddituale è spesso considerato una versione semplificata del metodo finanziario).

Tale metodo è indicato per aziende che operano in condizioni di equilibrio economico e finanziario stabile e duraturo e che sfruttano adeguatamente la propria capacità produttiva. Eventuali beni estranei al processo produttivo debbono ovviamente essere separatamente valutati con metodi appropriati.

Per quanto concerne l'orizzonte temporale di riferimento, entro il quale si stima che l'azienda sia in grado di produrre reddito, è anche possibile ipotizzare una durata indefinita. In questo caso, il valore dell'azienda (YIJ) equivale al valore attuale di una rendita perpetua di rata costante (R) calcolata al tasso (i) ed è determinato in base alla seguente formula:

$$W = R/i$$

Se, invece, come frequentemente accade nella prassi italiana e continentale, si sceglie di adottare un orizzonte temporale limitato (espresso in numero di anni = n), la formula utilizzata per determinare il valore dell'azienda (W) è quella di attualizzazione di una rendita di durata definita:

$$W = Ra$$

In tal caso la dottrina nazionale solitamente raccomanda l'uso di un arco temporale compreso tra i tre ed i dieci anni mentre la prassi internazionale utilizza di frequente orizzonti temporali mediamente più estesi. Ulteriori varianti della formula sopra proposta, derivano dalla possibilità di attualizzare redditi non costanti (eventualmente ipotizzando un tasso di crescita "g") o di attribuire, alla fine dell'orizzonte temporale di riferimento, un valore residuo all'azienda, oppure ancora di utilizzare un tasso di attualizzazione non costante, in coerenza con il tasso di crescita eventualmente ipotizzato. La configurazione del reddito (R) che rileva ai fini dell'applicazione del metodo in questione, è quella del reddito prospettico medio normalizzato, fatta salva, come si è accennato, la possibilità di scegliere

redditi diversi per ciascuno degli anni considerati o di quantificare diversi redditi medi attesi per i diversi intervalli temporali individuati.

Il reddito medio normale, inoltre, deve essere determinato (con alcune eccezioni) al netto degli oneri tributari che gravano seppur potenzialmente su di esso, e dei compensi figurativi diversi dalla remunerazione del capitale proprio e delle eventuali partecipazioni agli utili spettanti a terzi.

In generale, nell'apprezzamento del grado di attendibilità della stima del reddito normale atteso, occorre considerare la quantità e la qualità delle informazioni disponibili (piani pluriennali, budget previsionali formalizzati, stime sulla crescita del settore e della quota di mercato dell'azienda, ecc.).

Il tasso di attualizzazione (i) incorpora il compenso derivante dal semplice trascorrere del tempo (sostanzialmente pari al rendimento riconosciuto agli impieghi a rischio limitato) ed anche l'adeguata remunerazione del rischio d'impresa sopportato.

In particolare, il "tasso di puro interesse", relativo agli impieghi di capitale "senza rischio", è determinato sostanzialmente con riferimento a titoli di debito pubblico a scadenza non breve; peraltro, in periodi di inflazione il medesimo tasso deve essere depurato dall'erosione monetaria legata alla componente inflazionistica ed assunto nella sua configurazione di tasso reale, salvo che gli stessi flussi di risultato siano flussi nominali (i.e. non depurati della componente inflativa), nel qual caso gli stessi dovranno essere attualizzati ad un tasso assunto al lordo della componente inflativa.

La maggiorazione del tasso di puro interesse a titolo di premio per il rischio di impresa, è commisurata all'intensità del rischio generale d'impresa che grava sul capitale proprio, la cui stima dipende dalla valutazione di fattori quali:

- le condizioni generali: congiuntura economica, inflazione, situazione politico-sociale del Paese, esposizione al rischio valutario, ecc.,
- le condizioni settoriali: struttura del settore/mercato di riferimento, condizioni varie di instabilità del settore/mercato, ecc.,
- le condizioni aziendali: la solidità patrimoniale, il livello e la composizione dell'indebitamento, la situazione di liquidità, le condizioni di pagamento e di incasso, la variabilità dei risultati operativi della gestione, il parco clienti, ecc.

Nei casi più complessi, e soprattutto se l'orizzonte temporale di riferimento è particolarmente lungo, è possibile adottare tassi di interesse diversi per i diversi intervalli temporali considerati.

E' in dubbio che la scelta del tasso o dei tassi sia uno degli aspetti di maggior criticità delle valutazioni basate sull'attualizzazione di flussi futuri (siano essi flussi di reddito o flussi puramente finanziari), anche in considerazione del notevole effetto che lo stesso ha nei conteggi. La stessa dottrina non è mai riuscita ad elaborare riferimenti univoci e condivisi per poter operare una scelta oggettiva, limitandosi piuttosto a riconoscere una generale situazione di "confusione" sia nella stessa dottrina che nella prassi nazionale.

Secondo alcuni autori il tasso di attualizzazione non dovrebbe affatto riflettere anche il rischio di impresa poiché tale alea dovrebbe essere già riflessa nel profilo reddituale «e, pertanto, considerare la rischiosità anche nella definizione del tasso di attualizzazione equivarrebbe a una duplicazione». In ogni caso, risulta evidente quanto sia importante soffermarsi sulla scelta del tasso, dare conto delle incertezze insite nella stessa scelta e, soprattutto, scegliere e stimare con coerenza d'insieme tutte le variabili utilizzate nella formula di calcolo del valore dell'azienda (reddito o redditi attesi, orizzonte temporale, tasso o tassi di interesse), avendo riguardo, ad esempio, al fatto che tasso di attualizzazione ed orizzonte temporale hanno entrambi (anche) la funzione di ponderare l'incertezza del reddito normale atteso.

Il metodo reddituale, pur avendo un limite intrinseco nell'aleatorietà delle stime sulle capacità reddituali prospettiche dell'impresa è spesso utilizzato ad integrazione e confronto di stime effettuate con altri metodi.

4.4 Il Metodo misto patrimoniale – reddituale

Questo metodo, raccomandato dall'Union Européenne des Experts Comptables e fatto proprio dalla miglior dottrina nazionale, attua una sorta di mediazione tra i pregi e i difetti dei criteri patrimoniale e reddituale e consente di considerare, nel processo valutativo, sia le prospettive reddituali dell'azienda sia la sua effettiva consistenza patrimoniale.

La stima ottenuta con l'impiego di tale metodo è idonea, pertanto, a riflettere gli elementi di obiettività e verificabilità propri dell'analisi patrimoniale (valutazione dell'attivo, compresi i beni ed i diritti immateriali, al netto dei capitali dei terzi investiti in azienda), senza tuttavia trascurare le attese reddituali, idealmente più rappresentative del valore economico dell'azienda in ipotesi di funzionamento.

Il medesimo metodo prevede, in concreto, la determinazione del valore del patrimonio netto della società, mediante la verifica della consistenza delle attività investite in azienda, al netto delle

corrispondenti passività, a cui si aggiunge l'avviamento, che rettificherà in aumento (goodwill) o in diminuzione (badwill) il valore patrimoniale.

L'avviamento rappresenta, in sostanza, la capacità che è riconosciuta all'azienda di generare redditi futuri in grado di remunerare il capitale investito in misura maggiore (o minore) rispetto al rendimento offerto da investimenti alternativi.

La formula utilizzata per la valutazione è la seguente:

Capitalizzazione limitata del sovrareddito: $W = K' + a n \cdot i (R - i' K)$

dove :

W = valore del capitale economico dell'azienda;

K' = valore patrimoniale (patrimonio netto rettificato);

i' = tasso di remunerazione normale del capitale o costo del capitale (più noto come c.o.e. = cost of equity);

R = reddito medio normalizzato prospettico (determinato come indicato nel paragrafo precedente);

a = fattore di attualizzazione di una rendita di n anni al tasso;

n = numero di anni per i quali è stimato il sovrareddito (o il sottoreddito);

i = tasso di attualizzazione del sovrareddito (o del sottoreddito).

Si calcola dunque il rendimento ritenuto "normale" del capitale investito nell'azienda e si confronta tale dato con il reddito effettivamente atteso. Se la differenza è positiva, nel senso che il reddito atteso è maggiore del rendimento normale del capitale, si è in presenza di un Goodwill, in caso contrario di un negative Goodwill (Badwill).

Il Goodwill (o il Badwill) è quindi attualizzato, avendo come riferimento un orizzonte temporale generalmente limitato, ad un tasso che, eventualmente, apprezzi anche il rischio di impresa. Secondo alcuni, il tasso di attualizzazione non dovrebbe affatto riflettere anche questa seconda componente poiché il rischio di impresa dovrebbe essere già riflesso nella stima del reddito normale atteso e nella scelta dell'orizzonte temporale di riferimento nonché nella scelta del tasso di remunerazione normale del capitale. Tali argomentazioni inducono per lo più a ritenere che la scelta e la stima di tutte le variabili (reddito atteso, orizzonte temporale, tasso di attualizzazione) e la loro eventuale articolazione debba essere sempre e comunque fatta con coerenza, tenendo conto delle interrelazioni (logiche ancor prima che matematiche) che le stesse hanno e del fatto che si sia in presenza di un badwill o di un goodwill (per la scelta del tasso i' in caso di badwill).

In passato, la più autorevole dottrina e la prassi italiana avevano identificato il periodo cui estendere l'osservazione del differenziale di reddito in un range di 3-5 anni (seguendo in tal senso anche le indicazioni iniziali formulate dall' Union Européenne des Experts Comptables). Nella prassi internazionale ed anche in quella nazionale, negli anni più recenti, in particolare in presenza di un goodwill apprezzabile, si tende a fare riferimento a periodi più lunghi, per dare adeguato rilievo al profilo reddituale ed evitare ingiustificate sottostime del valore economico, il più delle volte frutto di inconsapevoli atteggiamenti prudenziali non adeguatamente ponderati. Per tali motivi, si tende «a elevare l'orizzonte temporale nella valutazione delle aziende che, in rapporto al loro patrimonio, offrono livelli di reddito particolarmente elevati e stabili, dovuti a vantaggi competitivi. In questi casi l'arco temporale può arrivare fino ai 10 anni».

Per le aziende in perdita o comunque con redditività inferiore al normale, l'orizzonte temporale è invece solitamente ridotto, soprattutto se le perdite sono significative, ciò in considerazione del fatto che, in tali casi, sono pressoché inevitabili azioni di risanamento e che quindi non si può ipotizzare che la situazione perduri per lungo tempo.

5. SCELTA DEL METODO DI VALUTAZIONE

Il metodo di valutazione che meglio consente di rappresentare il valore economico dell'azienda deve essere scelto sulla base di una serie articolata di considerazioni quali: le caratteristiche dell'azienda oggetto di valutazione (nonché del settore e del mercato in cui opera), le finalità della valutazione, la quantità e la qualità (anche in termini di attendibilità) delle informazioni disponibili.

In generale, si può osservare che nella prassi professionale italiana c'è ancora un diffuso utilizzo dei metodi patrimoniali - soprattutto in presenza di immobilizzazioni con valori correnti rilevanti e di perizie ex artt. 2343 o 2465 del codice civile - anche se il metodo probabilmente più comunemente utilizzato è il metodo misto. Il metodo reddituale puro ed il metodo finanziario hanno peraltro una diffusione crescente mentre i metodi empirici, pur essendo anch'essi sempre più utilizzati, sono in genere impiegati (quantomeno nelle valutazioni "di conferimento") solo quali metodi di controllo.

Nella prassi internazionale, soprattutto in quella anglosassone, e in quella specifica del merchant banking e del private equity c'è una radicata propensione per l'utilizzo dei metodi di attualizzazione dei flussi nonché, grazie anche alla presenza di mercati mobiliari sviluppati, dinamici ed efficienti, a dare maggiore importanza ai metodi che si basano sull'utilizzo di indicatori e grandezze di Borsa.

In ogni caso, nella scelta dei metodi di valutazione - come nella definizione dei processi di calcolo e nell'assunzione dei parametri e delle grandezze (dati, tassi, orizzonte temporale, fattori di rischio e quant'altro) - l'esperto di cui agli artt. 2343 e 2465 cod. civ. deve avere un approccio orientato al perseguimento dell'oggettività del giudizio, nel rispetto di una imprescindibile prudenza valutativa. Nel caso di specie, alla luce delle considerazioni che precedono, della qualità e della quantità delle informazioni disponibili, delle caratteristiche del complesso aziendale di riferimento, dei valori che le parti intendono attribuire alla partecipazione conferenda nonché, più in generale, delle finalità della stima, si è deciso di adottare il modello di valutazione di tipo finanziario, ed in particolare quello dei flussi di cassa attualizzati (DCF - Discounted Cash Flow).

Infatti con la metodologia finanziaria si determina il valore di un'azienda, soprattutto in presenza di un chiaro piano economico-finanziario, in misura pari al valore attuale dei flussi di cassa che l'azienda stessa dovrebbe generare in futuro, considerandone quindi l'attitudine a produrre reddito ed a monetizzarlo, indipendentemente dalle altre caratteristiche.

6. OPERAZIONI DI VALUTAZIONE

Avendo scelto il metodo finanziario, il primo step valutativo consiste nella determinazione del tasso di attualizzazione da applicare ai flussi finanziari prospettici, che nella fattispecie è stato individuato sulla base del modello Capital Asset Pricing Model.

In particolare, si è ritenuto opportuno utilizzare un tasso corrispondente al WACC (Weighted Average Cost of Capital) netto d'imposta, coerentemente con i flussi da scontare, anch'essi al netto dell'imposizione fiscale.

Nella seguente tabella vengono descritte le componenti con cui è stato individuato il tasso di attualizzazione applicato, che nella fattispecie è pari al 12,49 %.

CALCOLO DEL WACC (COSTO MEDIO PONDERATO DEL CAPITALE)

<i>Elemento</i>	<i>Fonte</i>	<i>WACC</i>
Risk free rate	Rendistato lordo ad aprile 2020 per fasce di durata comprese tra 12 anni e 7 mesi - 0 anni e 6 mesi: (Banca d'Italia) = 2,222% - Imposta del 12,5%	1,94%
Risk premium	Damodaran - (Equity market - Italy - April 2020)	10,04%
Beta	Beta: Beta unlevered corrected for cash - Settore: Software (System and application) (campione di 283 soc. quotate europee) Fonte: Damodaran aprile 2020	1,08
Debt/equity ratio	Media settore di riferimento	0,25
Costo medio del debito finanziario	Costo medio settore di riferimento	4,00%
Tax rate	IRES	24,0%
Beta levered	Calcolato con formula di Hamada	1,29
% Equity		80%
% Debt		20%
Costo dell'equity		14,85%
Costo del debito		3,04%
WACC		12,49 %

Come precedentemente indicato, il metodo scelto (metodo finanziario, nella versione semplificata) è basato sulla previsione di flussi finanziari unlevered puntuali al netto d'imposta corrispondenti a quelli previsti dalla Tech Rain S.r.l. nel proprio Piano Industriale 2020-2022, di cui di seguito è riportata una sintesi riepilogativa:

Conti economici prospettici del Business Plan del Ramo d'Azienda

Valori in Euro/000	01/05/2020- 31/12/2020	2021	2022
Ricavi	9.714	15.710	17.281
Costi operativi	- 7.198	- 11.735	- 12.778
EBITDA (¹)	2.516	3.975	4.503
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	-	-	-
EBIT	2.516	3.975	4.503
Imposte	- 702	- 1.109	- 1.256
Net Operating Profit After Tax	1.814	2.866	3.247

Per il periodo successivo, dal 2023 in poi, si stima un flusso finanziario netto medio prospettico costante, corrispondente al medesimo valore previsto nel 2022. Tale ipotesi è ritenuta coerente con le caratteristiche del Ramo d'Azienda e del settore in cui opera, per la quale si stima un valore degli investimenti prospettici, a partire dal 2023, ritenuto di livello non significativo. Per le variazioni del circolante si assume che esse siano nulle nell'orizzonte del terminal value.

La capacità reddituale di questo ultimo periodo (cd. Terminal Value), coincidente con il cd. valore residuo, è stato determinato attraverso la formula finanziaria semplice con capitalizzazione illimitata e con la stima di una crescita del flusso finanziario medio prospettico pari ad un fattore G corrispondente a 0,5%. Tutti i suddetti flussi, come precedentemente illustrato, sono stati attualizzati ad un tasso pari al WACC 12,49 %.

¹ I valori di EBITDA sono arrotondati alle centinaia di migliaia di Euro

I valori risultanti sono rappresentati dalle seguenti tabelle:

Flussi finanziari prospettici (Euro/000)	01/05/2020- 31/12/2020	2021	2022
Flusso di Cassa Lordo	1.814	2.866	3.247
+ Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	-	-	-
+/- Variaz. Circolante Netto	- 3.534	- 546	- 357
Flusso di Cassa Netto ⁽²⁾	- 1.720	2.320	2.890
<i>Coefficiente di attualizzazione (al tasso WACC)</i>	0,925	0,822	0,731
Flusso di Cassa Attualizzato	- 1.590	1.907	2.111

Riepilogo elementi valutativi risultanti dall'applicazione del metodo finanziario (Euro/000)

Valore attuale netto dei flussi finanziari Dell'orizzonte del piano (01/05/2020-31/12/2022)	2.428
Flusso finanziario medio prospettico utilizzato per il terminal value (dal 2023 in poi), pari al flusso di cassa del 2022 ed assumendo una variazione nulla del Capitale Circolante Netto	3.247
G = tasso di crescita media annua del flusso finanziario dal 2023 in poi	0,5%
Terminal Value	19.891
TFR	- 837
Passività emerse in sede di Due Diligence	- 111
W = Valore generale del capitale economico del Ramo d'Azienda	21.371

² Calcolato assumendo l'assenza di investimenti e considerando il valore corrispondente alle variazioni del Capitale Circolante Netto

Per la determinazione del risultato finale sono stati sottratti il valore del debito da Fondo TFR al 30/04/2020, pari ad Euro 837 mila, e il valore di alcune passività potenziali emerse in sede di due diligence, pari ad Euro 111 mila.

Il risultato finale derivante dall'applicazione del metodo finanziario, come sopra illustrato, è stato quindi sottoposto a sensitivity test al variare dei valori del WACC e del Growth Rate, dalla quale emergono i seguenti risultati minimi e massimi, la cui oscillazione rispetto al valore principale di Euro 21.371 migliaia è all'interno di una variazione di +/- 16% circa.

Minimo: WACC pari a 13,5% e G pari a 0% → W = Euro 18.569 migliaia

Massimo: WACC pari a 11,5% e G pari a 1,0% → W = Euro 24.911 migliaia

7. GIUDIZIO CONCLUSIVO

Il sottoscritto Perito, in base ai metodi di valutazione su cui si è basato nell'espletamento del presente incarico e alle osservazioni sopra svolte,

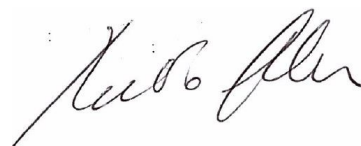
ATTESTA

ai sensi e per gli effetti del combinato disposto degli artt. 2343-ter, comma 2, lettera b) e 2440, secondo comma, cod. civ., che il Valore Definitivo del Ramo d'Azienda oggetto di valutazione della presente Perizia di Stima alla data del 30 aprile 2020, così come individuato nei precedenti paragrafi, è pari a Euro 21.371.000.

Roma, 25 maggio 2020

Il Perito

Prof. Roberto Guida



ALLEGATO 1

OGGETTO DEL CONFERIMENTO

A. DIPENDENTI

Contratti con i dipendenti elencati nella Lista A.

B. FORNITORI

Rapporti con i fornitori elencati nella Lista B.

C. CLIENTI

Contratti con i clienti elencati nella Lista C.

D. CONTRATTI DI PARTNERSHIP

Contratti di partnership elencati nella Lista D.

E. ACCORDI QUADRO

Accordi quadro elencati nella Lista E.

F. CESPITI

Cespiti elencati nella Lista F.

G. CREDITI VERSO CLIENTI

Crediti verso clienti elencati nella Lista G.

H. DEBITI VERSO FORNITORI

Debiti verso fornitori elencati nella Lista H.

I. DEBITI VERSO DIPENDENTI PER TFR E FERIE

Debiti verso dipendenti per TFR e ferie elencati nella Lista I.

L. DEBITI FISCALI PER DIPENDENTI

Debiti fiscali per dipendenti elencati nella Lista L.

LISTA A
DIPENDENTI

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Matricola	Job Title	Tipologia contrattuale	Inquadramento	% P.T.	Livello	Sede
2	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	50%	6	MILANO
532	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
7	senior manager	Tempo indeterminato	Dirigente	100%	1	MILANO
488	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
362	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
9	principal consulta	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	ROMA
10	manager	Tempo indeterminato	Quadro	80%	8Q	MILANO
483	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
529	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	N.A.	MILANO
530	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
18	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
513	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
355	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
19	manager	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	8Q	MILANO
21	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
467	consultant	Tempo determinato	Impiegato	100%	3	MILANO
476	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
27	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
28	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	ROMA
525	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
34	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
470	manager	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
526	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
400	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
42	manager	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
43	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
523	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
422	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
47	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
420	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
440	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
404	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	50%	5	MILANO
53	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
502	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
65	manager	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
458	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
66	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
71	manager	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	8Q	MILANO
469	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
75	senior manager	Tempo indeterminato	Dirigente	100%	1	MILANO
531	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	3	ROMA
84	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
107	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	75%	7	MILANO

454	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
519	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
90	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
93	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5S	LECCE
413	manager	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
101	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	75%	7	MILANO
103	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	3	MILANO
357	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
448	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
468	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
110	senior manager	Tempo indeterminato	Dirigente	100%	1	MILANO
487	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
453	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	4	MILANO
113	manager	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
459	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
114	principal consulta	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
117	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
460	consultant	Tempo determinato	Impiegato	100%	3	LECCE
508	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
510	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
477	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
419	consultant	Impiegato	Impiegato	100%	5S	MILANO
393	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
501	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
131	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	75%	5S	LECCE
388	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
432	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
504	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
137	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
144	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	ROMA
138	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
145	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	LECCE
506	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
524	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
421	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
465	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
335	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
484	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
153	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
461	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
157	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	LECCE
160	executive manager	Tempo indeterminato	Dirigente	100%	1	MILANO
492	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
521	appr.senior consul	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO

455	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
466	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
167	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
471	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
435	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
462	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	5	MILANO
389	principal consulta	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	ROMA
516	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
479	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	3	MILANO
507	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
491	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
522	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
505	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
187	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	LECCE
436	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	5S	MILANO
191	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	ROMA
495	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
336	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
518	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
427	consultant	Tempo determinato	Impiegato	100%	3	MILANO
197	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
514	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
397	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
418	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
204	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
482	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
445	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
478	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
206	principal consulta	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
499	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
210	manager	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	8Q	MILANO
449	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
217	principal consulta	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
517	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
226	manager	Tempo indeterminato	Dirigente	100%	1	MILANO
331	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
228	principal consulta	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
229	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
235	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	3	ROMA
434	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	MILANO
348	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
242	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
441	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
528	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	N.A.	MILANO

474	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
407	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
381	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
257	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
264	manager	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	8Q	MILANO
334	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
354	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
391	consultant td	Tempo indeterminato	Impiegato	50%	3	MILANO
511	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
527	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
275	manager	Tempo indeterminato	Dirigente	100%	1	MILANO
402	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
360	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
512	tirocinante	Tirocinante	Tirocinante	100%	N.A.	MILANO
282	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	5	LECCE
294	principal consulta	Tempo indeterminato	Quadro	100%	8Q	MILANO
351	consultant td	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	3	MILANO
301	consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	75%	5	LECCE
408	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO
442	appr.consultant	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
515	appr.senior consul	Apprendistato	Impiegato	100%	6	MILANO
313	principal consulta	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	7	MILANO
367	senior consultant	Tempo indeterminato	Impiegato	100%	6	MILANO

LISTA B
FORNITORI

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Fornitore	Titolo	Data Inizio	Data fine	Rda / RIF. contratti
e-work S.p.A.	Proroga Somministrazione Luxottica Ana Claudia Piletti Apr - Set 20	maggio 2020		RDA-20-119
e-work S.p.A.	Somministrazione per onsite Alessandro Bellio c/o Electrolux (Porcia) Mag 20 - Dic 20	aprile 2020		RDA-20-122
FXR1 Ltd	FXR1 Ltd	aprile 2020		RDA-20-113
Innowera LLC	Acquisto supporto & maintenance Process DB Runner per cliente Smurfit (1Y) Fy 2020	gennaio 2020		RDA-20-001
Innowera LLC	Innowera Server Seat License	gennaio 2020		RDA-20-025
Intelligent Creative Digital Limited	Intelligent Creative Digital Limited	aprile 2020		RDA-20-115
IT NET Srl	Cloud Provider (Datacenter SuperNAP) - Canone IAAS Giu-19 Mag-20	gennaio 2020		RDA-19-077
iTuna srl	Supporto Sistemistico Windows	marzo 2020		RDA-20-102
KUNAL DIGITAL CONSULTING limited	Kunal Digital Consulting Ltd.	aprile 2020		RDA-20-116
Optimal Workshop Ltd.	Optimal Workshop Annual License	gennaio 2020		RDA-19-097
Softlab S.p.A. con Socio Unico	Sviluppi in ambito Microsoft vb.net e Windows Forms (Marozzi) per FBK	febbraio 2020		RDA-20-072
Softlab S.p.A. con Socio Unico	Consulenza Francesco Thierry	gennaio 2020		RDA-20-031
Softlab S.p.A. con Socio Unico	Prestazioni professionali Gabriella Barrotta	marzo 2020		RDA-20-088
Tealium Inc.	Acquisto Licenza Tealium iQ per Coop Italia	gennaio 2020		RDA-19-210
Tech Data Italia S.r.l.	IBM Incentive Compensation Management Primo anno licenze (2019-22)	gennaio 2020		RDA-19-085
Wiseview Srl	Hotjar 4 VF	marzo 2020		RDA-20-120
ALD	FC741DG		13/04/2021	600474
ALD	FC695DG		14/04/2021	600473
ALD	FC364XP		17/05/2021	600470
ALD	FE053EW		14/09/2021	613011
ALD	FM878DG		04/12/2022	40184244
ALD	FM273FG		04/12/2022	40185644
ALD	FM274FG		04/12/2022	40184251
ALD	FM272FG		04/12/2022	40185659
ALD	FM493FG		04/12/2022	40184257
ALD	FM492FG		04/12/2022	40184243
ALNITAK	LOCAZIONE UFFICI - MILANO - VIA BISCEGLIE 76 (4° PIANO) E SPESE CONDOMINIALI	01/03/2014	28/02/2026	Contratto del 01/03/2014
AZIENDA TRASPORTI MILANESI SPA	PASS MOBILITY -ABBONAMENTI ATM Milano	01/11/2019	31/10/2020	Convenzione 02/10/19
FCA BANK	FL510EV		09/10/2021	7095354
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_5620
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_5913
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_7022
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_6044
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_6502
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_6918
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_7512
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_8286
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_8668

GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_1155
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_11834
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_12962
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_13145
GRENKE LOCAZIONE SRL	Noleggio PC			137_21503
LEASEPLAN ITALIA	EX259MB		29/04/2021	5511481
LEASEPLAN ITALIA	ET131JT		05/02/2021	5322688
LEASEPLAN ITALIA	EW626LH		11/04/2021	5505438
THE QUBE	Spazio COWORKING OPEN SPACE postazioni lavoro Lecce			RDA 20-043 CONTRATTO 10/01/18
VODAFONE	Telefonia Traffico Voce/Sms/Dati	01/01/2020		CONTRATTO 04/12/19
VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES S.p.A.	FM908VG		20/02/2021	226218
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV684ND		07/05/2023	201192219
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV694ND		07/05/2023	201192217
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV697ND		08/05/2023	201192145
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV697ND		08/05/2023	201192145
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV697ND		08/05/2023	201192145
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV697ND		08/05/2023	201192145
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV697ND		08/05/2023	201192145
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	FV697ND		08/05/2023	201192145
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.p.A.	INFORTUNI DIPENDENTI		31/12/2020	172863418
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.p.A.	RCT / RCO / IMMOBILI		31/12/2020	157312197
UCA - ASSICURAZIONI SPESE LEGALI	TUTELA LEGALE QUADRI		31/12/2020	1000983402
LLOYD'S	RC PROFESSIONALE		14/07/2020	A7EOM02203K - LB
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.p.A.	VITA TCM DIRIGENTI		31/12/2020	7980271
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.p.A.	SANITARIA QUADRI		31/12/2022	158552958

LISTA C

CLIENTI

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Cliente	Titolo	Data Invio Offerta	PO Ricevuto	Codice PO	Data Inizio	Offerta	Tot. Offerta	Tot. Ordine	Competenze già erogate al 30.04	Competenze da erogare
Vodafone Italia S.p.A.	CCM - DB VND	24/07/2017	SI	1501817878	marzo 2017	20170035	74.000,00 €	74.000,00 €	73.905,40 €	94,60 €
Vodafone Italia S.p.A.	Real Time Marketing Campaign Porting	09/02/2018	SI	1502060387	dicembre 2020	20180039	49.992,80 €	49.992,80 €	0,00 €	49.992,80 €
Vodafone Italia S.p.A.	NEXT - RSD Dismissal		SI	3002773356	maggio 2019	20180194	15.563,00 €	15.563,00 €	10.563,00 €	5.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Servizi per il processo di remunerazione della forza vendite	27/06/2018	SI	1502176168	maggio 2018	20180203	167.196,00 €	167.196,00 €	142.071,19 €	25.124,81 €
Vodafone Italia S.p.A.	TeleTu : Hosting Web2MAM 2019-20	07/10/2019	SI	1502432712	ottobre 2019	20190031	4.260,00 €	4.260,00 €	2.485,00 €	1.775,00 €
Optima Italia S.p.A.	OTA Platform - Hosting and maintenance (Ott-19 Set-20)	30/09/2019	SI	20190032	ottobre 2019	20190032	16.800,00 €	16.800,00 €	9.800,00 €	7.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Supporto CSA 1H FY 19_20	12/04/2019	SI	1502337008	aprile 2019	20190058	560.000,00 €	560.000,00 €	478.230,86 €	81.769,14 €
SKY ITALIA S.R.L.	Campaign Support - Decoder replacement	10/05/2019	SI	5100030249	aprile 2019	20190098	34.260,00 €	34.260,00 €	32.106,80 €	2.153,20 €
Vodafone Italia S.p.A.	SAS Script Quality Sales Run & Maintenance	18/03/2019	SI	1502322474	aprile 2019	20190110	61.000,00 €	61.000,00 €	40.350,00 €	20.650,00 €
VND S.p.A.	OFFERTA PER SUPPORTO PROFESSIONALE IN AMBITO COMMISSIONING	28/03/2019	SI	20190115	maggio 2019	20190115	29.760,00 €	29.760,00 €	13.020,00 €	16.740,00 €
Nest2 S.P.A. (LUTECH SPA DAL 01.09.2019)	OTA Platform - Canone utilizzo piattaforma in cloud	12/04/2019	SI	20190147	giugno 2019	20190147	7.000,00 €	7.000,00 €	6.500,00 €	500,00 €
Amplifon S.p.A.	Piattaforma IBM Incentive Compensation management - Licenze in modalità SAAS	11/06/2019	SI	19000221	giugno 2019	20190171	205.919,13 €	205.919,13 €	60.059,59 €	145.859,54 €
Vodafone Italia S.p.A.	Remunerazione II-III-IV Q FY20	26/07/2019	SI	1502402144; 1502397870; 1502399789	luglio 2019	20190173	388.345,61 €	388.345,61 €	380.578,70 €	7.766,91 €
Vodafone Italia S.p.A.	Sales Intelligence reports run and maintenance	16/07/2019	SI	1502392437	aprile 2019	20190183	110.000,00 €	110.000,00 €	105.469,50 €	4.530,50 €
SKY ITALIA S.R.L.	Campaign Support - Decoder replacement Sett- Dic	20/06/2019	SI	5100035232	gennaio 2020	20190194	34.348,20 €	34.348,20 €	29.181,04 €	5.167,16 €
TELECOM ITALIA SPA	POC Predictive Analytics in TIM per la Gestione Data Center - Fase 2 - Trial	09/12/2019	SI	7010159574	dicembre 2019	20190231	61.500,00 €	61.500,00 €	48.920,00 €	12.580,00 €
Autorità di Bacino delle Alpi Orientali	Osservatorio cittadino delle acque	05/08/2019	SI	G94J1800055000 1	novembre 2019	20190234	506.400,00 €	506.400,00 €	140.000,00 €	366.400,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	OTA WAS Framework (Pronzato) Periodo Feb-Lug 2020	20/09/2019	SI	3003075375	febbraio 2020	20190252	29.911,86 €	29.911,86 €	13.965,00 €	15.946,86 €
Vodafone Italia S.p.A.	SIM: GNED SIM Card Management Apr-Ago 2020	23/09/2019	SI	3003077976	aprile 2020	20190253	29.843,02 €	29.843,02 €	6.205,00 €	23.638,02 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU commissioning support	19/09/2019	SI	1502431740	settembre 2019	20190257	14.223,40 €	14.223,40 €	7.735,85 €	6.487,55 €
SKY ITALIA S.R.L.	Camapign Management - extra process support	24/09/2019	SI	5100036160	luglio 2020	20190260	14.148,00 €	14.148,00 €	0,00 €	14.148,00 €
CESI S.P.A.	CESI terza estensione 2016-2019	05/11/2019	SI	3	marzo 2020	20190288	77.798,75 €	77.798,75 €	23.557,71 €	54.241,04 €
Coop Italia S.c.	Tealium iQ Licensing for Coop Italia	18/02/2020	SI	20190294	gennaio 2020	20190294	120.000,00 €	120.000,00 €	13.333,32 €	106.666,68 €
Sidel Group S.p.A.	Supporto nella gestione del processo di Vulnerability Management	12/11/2019	SI	4501322044	novembre 2019	20190310	35.000,00 €	35.000,00 €	20.000,00 €	15.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU incentivation schema support Dec-Mar	21/11/2019	SI	1502454462	dicembre 2019	20190314	32.189,80 €	32.189,80 €	28.446,80 €	3.743,00 €
UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI UNIF.	Servizio di assistenza tecnica a supporto dell operatività del sistema di e-commerce 2020	06/01/2020	SI	99	gennaio 2020	20190315	60.000,00 €	60.000,00 €	20.000,00 €	40.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF - Marketing Corporate and Service Model Support FY 20-21	22/04/2020	NO		aprile 2020	20190321	327.714,66 €	0,00 €	15.863,24 €	311.851,42 €
Defence Tech Holding S.p.A.	Supporto nella revisione del Sistema di Gestione della Qualità	16/12/2019	SI	20190335	gennaio 2020	20190335	32.000,00 €	32.000,00 €	7.571,43 €	24.428,57 €
Amplifon S.p.A.	Campaign Magement Process Tools	10/12/2019	SI	20190337	giugno 2019	20190337	130.000,00 €	130.000,00 €	32.581,75 €	97.418,25 €

SKY ITALIA S.R.L.	Campaign Support IH 2020	17/12/2019	SI	4510170739	gennaio 2020	20190338	89.604,00 €	89.604,00 €	57.943,92 €	31.660,08 €
SKY ITALIA S.R.L.	Campaign Support I Half 2020 - Now TV	31/01/2020	SI	4510171167	gennaio 2020	20190339	14.148,00 €	14.148,00 €	13.865,04 €	282,96 €
Amplifon S.p.A.	Campaign Support France 2020	05/05/2020	SI	20190340	gennaio 2020	20190340	45.030,00 €	45.030,00 €	10.478,52 €	34.551,48 €
Amplifon Deutschland GmbH	Campaign Support Germany 2020	05/05/2020	SI	20190341	gennaio 2020	20190341	45.030,00 €	45.030,00 €	10.478,52 €	34.551,48 €
Amplifon S.p.A.	Campaign Support Italy 2020	05/05/2020	SI	ITOMA20001556	dicembre 2019	20190342	62.871,00 €	62.871,00 €	24.290,36 €	38.580,64 €
Amplifon (USA) Inc.	Campaign Support US 2020	05/05/2020	SI	20190343	gennaio 2020	20190343	162.108,00 €	162.108,00 €	47.880,00 €	114.228,00 €
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Supporto Operativo al marketing gennaio-giugno 2020	12/02/2020	SI	4050010987	gennaio 2020	20190349	30.000,00 €	30.000,00 €	20.000,00 €	10.000,00 €
RTE RESEAU DU TRASPORT D' ELECTRICITE'	Power System Tools 2020	06/01/2020	SI	4500717632	gennaio 2020	20190350	212.080,00 €	212.080,00 €	70.693,32 €	141.386,68 €
CESI S.P.A.	CESI sviluppi 2020-2022	12/02/2020	SI	Z460000935	settembre 2020	20190351	446.400,00 €	446.400,00 €	0,00 €	446.400,00 €
MICRO FOCUS Italiana S.r.l. (ex)ENTCO ITALIANA s.r.l.	MICROFOCUS C/O TIM PM Infrastrutturale 2020 - Q2	20/03/2020	SI	PO31361	aprile 2020	20190355	35.000,00 €	35.000,00 €	11.000,00 €	24.000,00 €
Amplifon S.p.A.	Tagging Services - Jan 20-Dic 20	07/04/2020	SI	ITOMA20001497	gennaio 2020	20200001	127.000,00 €	127.000,00 €	42.333,32 €	84.666,68 €
GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL	Servizio di Assistenza Applicativa e Sistemistica 1H FY 2020	13/01/2020	SI	PO 229104737	gennaio 2020	20200013	21.504,00 €	21.504,00 €	14.336,00 €	7.168,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Supporto Onsite Management: Attività di Back up su Regione Veneto	14/01/2020	SI	3003258000	dicembre 2019	20200017	3.416,00 €	3.416,00 €	2.500,00 €	916,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Terminal Commercial - Support Jan - Jun 2020	13/01/2020	SI	1502474612	gennaio 2020	20200018	62.130,00 €	62.130,00 €	41.420,00 €	20.710,00 €
IBM ITALIA S.P.A.	Supporto System Design Attività T&M 1H 2020	14/01/2020	SI	4603452327	gennaio 2020	20200024	15.000,00 €	15.000,00 €	5.400,00 €	9.600,00 €
Smurfit Kappa Group IS Nederland BV	Manutenzione annuale SAP Compliance tool	15/01/2020	SI	8320755	gennaio 2020	20200026	3.500,00 €	3.500,00 €	1.166,68 €	2.333,32 €
SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A.	Manutenzione tools supporto dei processi di business	15/01/2020	NO		gennaio 2020	20200027	12.160,00 €	0,00 €	2.370,00 €	9.790,00 €
Sidel Group S.p.A.	Supporto ISO 27001 + SOD SIDEL 2020	12/03/2020	SI	4501351380	gennaio 2020	20200028	242.630,00 €	242.630,00 €	80.876,68 €	161.753,32 €
Vodafone Italia S.p.A.	OTA VAS Framework (Pronzato) Periodo Agosto 2020	24/01/2020	SI	3003171962	agosto 2020	20200030	19.941,24 €	19.941,24 €	0,00 €	19.941,24 €
Vei Srl	Canone utilizzo Piattaforma OTA in cloud (Ho Mobile) FY 2020	17/03/2020	SI	1502519483	aprile 2020	20200037	40.008,00 €	40.008,00 €	3.334,00 €	36.674,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Support and Maintenance Services MAM-HA Vodafone (FY 2020)	24/03/2020	SI	3003251413	aprile 2020	20200038	40.526,92 €	40.526,92 €	3.377,24 €	37.149,68 €
Vodafone Italia S.p.A.	TCI - Hosting e maintenance FY 2020	31/03/2020	SI	1502529033	aprile 2020	20200040	26.418,00 €	26.418,00 €	2.201,50 €	24.216,50 €
Vodafone Italia S.p.A.	Tool VRT - Manteinance FY2020	26/03/2020	NO		aprile 2020	20200041	18.140,00 €	0,00 €	1.511,67 €	16.628,33 €
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Shopping 24 revisione architettura	23/04/2020	NO		maggio 2020	20200047	32.000,00 €	0,00 €	0,00 €	32.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	S15 incident and controls mgmt	29/01/2020	SI	1502486922	aprile 2020	20200056	26.790,00 €	26.790,00 €	8.930,00 €	17.860,00 €
Coop Italia S.c.	Coop Italia - Tealium iQ integration in App	18/02/2020	NO		febbraio 2020	20200058	37.102,00 €	0,00 €	25.971,40 €	11.130,60 €
SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A.	Index Calculator Tool	13/03/2020	SI	8399289; 9000153199	aprile 2020	20200059	25.000,00 €	25.000,00 €	4.833,33 €	20.166,67 €
Vodafone Italia S.p.A.	Teva Lab : Maintenance di Sistemi e Piattaforme (Feb 2020 - Apr-2020)	19/02/2020	SI	3003201233	gennaio 2020	20200065	27.342,00 €	27.342,00 €	23.930,00 €	3.412,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	MAM-HA Rebuild Testing Center environment - preparations and config (Dn and MAM)	13/02/2020	SI	3003193483	settembre 2020	20200067	29.774,88 €	29.774,88 €	0,00 €	29.774,88 €
Vodafone Italia S.p.A.	OTA VAS Framework (Pronzato) Periodo Dic-2020 Gen-2021	19/02/2020	SI	3003194995	dicembre 2020	20200069	9.970,62 €	9.970,62 €	0,00 €	9.970,62 €
Vodafone Italia S.p.A.	Quality Dashboard Reporting	18/02/2020	SI	1502505574	aprile 2020	20200071	20.000,00 €	20.000,00 €	1.666,67 €	18.333,33 €
SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A.	TOOL DI GESTIONE DELLE RICHIESTE DI ACQUISTO DI CARTA - Change request Febbraio 2020	27/02/2020	SI	8307823	marzo 2020	20200079	11.500,00 €	11.500,00 €	8.500,00 €	3.000,00 €

Vodafone Italia S.p.A.	ANPO IQ FY21	19/04/2020	SI	3003271277	aprile 2020	20200081	217.075,18 €	217.075,18 €	72.358,39 €	144.716,79 €
Vodafone Italia S.p.A.	Supporto al processo di UAM Vodafone mag - ago	11/03/2020	SI	1502505379	maggio 2020	20200083	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	30.000,00 €
Innovation&Networks Executive Agency - European Commission	ATTEST progetto ricerca finanziato da UE	05/03/2020	SI	864298	febbraio 2020	20200084	613.750,00 €	613.750,00 €	15.228,88 €	598.521,12 €
Vodafone Italia S.p.A.	Application maintenance su connettore Adform/FB/Adwords	06/03/2020	SI	1502511686	aprile 2020	20200085	10.200,00 €	10.200,00 €	850,00 €	9.350,00 €
SKY ITALIA S.R.L.	Campaign Extra Support	06/03/2020	NO		giugno 2020	20200086	48.535,50 €	0,00 €	0,00 €	48.535,50 €
Vodafone Italia S.p.A.	App Consumer CB segments analysis (AA data transfer FTP server)	06/03/2020	SI	1502504517	aprile 2020	20200087	2.870,00 €	2.870,00 €	1.110,00 €	1.760,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Vodafone TV - supporto FY 20-21	18/03/2020	SI	1502524736	aprile 2020	20200093	82.914,48 €	82.914,48 €	6.909,54 €	76.004,94 €
ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA SPA	Consulenza PM Asticher in ENG (Apr-20 Set-20)	17/03/2020	SI	OE/299651	aprile 2020	20200094	39.000,00 €	39.000,00 €	6.270,00 €	32.730,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Assistenza clienti MAM (Alciati) - Apr-2020 Set-2020	27/03/2020	SI	3003257075	aprile 2020	20200095	51.395,63 €	51.395,63 €	8.565,94 €	42.829,69 €
Vodafone Italia S.p.A.	Homezone Apr-2020 - Giu-2020 (Pozzo)	03/05/2020	NO		aprile 2020	20200096	18.864,49 €	0,00 €	6.288,16 €	12.576,33 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF CBU - supporto Family FY 20-21	17/03/2020	SI	1502524766	marzo 2020	20200097	82.914,48 €	82.914,48 €	13.819,08 €	69.095,40 €
Vodafone Procurement Sarl	Ecure Baseline & Reinvent Analytics Split Testing	26/03/2020	SI	5001350990	aprile 2020	20200099	113.963,00 €	113.963,00 €	37.987,67 €	75.975,33 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_Supporto Sales Processes, Operation & Esperience	03/04/2020	SI	1502525737	aprile 2020	20200100	41.154,00 €	41.140,00 €	6.859,00 €	34.295,00 €
Vodafone Procurement Sarl	Data-Driven Digital Marketing Capabilities	19/03/2020	SI	5001360490	aprile 2020	20200102	338.178,00 €	338.178,00 €	54.750,00 €	283.428,00 €
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Supporto aprile-dicembre 2020 componente-Back-end Magento	18/03/2020	SI	4050011242	aprile 2020	20200105	30.000,00 €	30.000,00 €	3.333,33 €	26.666,67 €
Vodafone Italia S.p.A.	COPS Digital Tribe Analytics Services Apr-Sep 20	31/03/2020	SI	1502520292	aprile 2020	20200106	82.065,00 €	82.065,00 €	13.677,50 €	68.387,50 €
Vodafone Italia S.p.A.	Digital Sales & Social: Tagging & Analytics Apr - Giu 20	19/03/2020	SI	1502519272	aprile 2020	20200107	57.855,00 €	57.855,00 €	19.285,00 €	38.570,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_Supporto_Analytics_Customer_Insights	03/04/2020	SI	1502525748	aprile 2020	20200108	43.266,00 €	43.266,00 €	7.211,00 €	36.055,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_BCS_Channel Strategy (Assini/Caboni) FY21	20/03/2020	SI	1502527950	aprile 2020	20200109	44.460,00 €	44.460,00 €	3.705,00 €	40.755,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_MKTG CB Retention Support SoHo Q4FY20	23/03/2020	SI	1502520234	aprile 2020	20200111	49.980,00 €	49.980,00 €	4.165,00 €	45.815,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_MKTG CB Retention Support SoHo and dilution Q4FY20	23/03/2020	SI	1502520209	aprile 2020	20200112	49.980,00 €	49.980,00 €	6.642,03 €	43.337,97 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_MKTG CB Retention Support SME Q4FY20	23/03/2020	SI	1502520233	aprile 2020	20200113	49.980,00 €	49.980,00 €	4.165,00 €	45.815,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_MKTG CB Retention Support SMEand dilution Q4FY20	23/03/2020	SI	1502520217	aprile 2020	20200114	49.980,00 €	49.980,00 €	4.165,00 €	45.815,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_MKTG Growth cluster support FY21	31/03/2020	NO		aprile 2020	20200115	313.280,00 €	0,00 €	26.106,67 €	287.173,33 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU_MKTG Growth cluster PM support FY21	31/03/2020	NO		aprile 2020	20200116	75.240,00 €	0,00 €	6.270,00 €	68.970,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF_CBU Winback reporting services FY 20-21	25/03/2020	NO		aprile 2020	20200120	86.640,00 €	0,00 €	7.220,00 €	79.420,00 €
UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI UNIF.	Visualizzazione relazioni nella lista risultati e piccole evolutive	26/03/2020	SI	229	aprile 2020	20200121	11.000,00 €	11.000,00 €	3.500,00 €	7.500,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Tranche 1/4 rinnovo digital in Enterprise	26/03/2020	SI	1502517695	aprile 2020	20200122	20.020,00 €	20.020,00 €	11.400,00 €	8.620,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Tranche 2/4 rinnovo digital in Enterprise	26/03/2020	SI	1502517703	maggio 2020	20200123	20.420,00 €	20.420,00 €	0,00 €	20.420,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Tranche 3/4 rinnovo digital in Enterprise	26/03/2020	SI	1502517697	luglio 2020	20200124	19.560,00 €	19.560,00 €	0,00 €	19.560,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Tranche 4/4 rinnovo digital in Enterprise	06/04/2020	NO		settembre 2020	20200125	86.800,00 €	0,00 €	0,00 €	86.800,00 €

Vodafone Italia S.p.A.	VF Supporto TNP configuration ratecards - FY 20-21	27/03/2020	SI	1502521204	aprile 2020	20200127	65.010,00 €	65.010,00 €	5.417,50 €	59.592,50 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF - Supporto area MKTG Terminals I SEM FY20-21	30/03/2020	SI	1502524830	aprile 2020	20200129	86.640,00 €	86.640,00 €	14.440,00 €	72.200,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Design Studio - Personalisation with Adobe Target Apr-Set 2020	02/04/2020	SI	1502524685	aprile 2020	20200130	56.870,00 €	56.870,00 €	9.478,33 €	47.391,67 €
Vodafone Italia S.p.A.	COPS Business - Power BI Adoption Apr-Giu 20	31/03/2020	SI	1502520577	aprile 2020	20200131	26.790,00 €	26.790,00 €	8.930,00 €	17.860,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	COPS Digital Tribe - Analytics Support - Apr-Jun 20	31/03/2020	SI	1502520577	aprile 2020	20200132	21.660,00 €	21.660,00 €	7.220,00 €	14.440,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	EBU - SoHo&Sme Channels Development Q1 FY21	09/04/2020	SI	1502531599	aprile 2020	20200133	40.182,00 €	40.182,00 €	13.394,00 €	26.788,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF-Products & Services H1-FY2021	30/03/2020	SI	1502523933	aprile 2020	20200135	45.600,00 €	45.600,00 €	7.600,00 €	38.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF - Supporto area VAS I Half - FY2021	30/03/2020	SI	1502526182	aprile 2020	20200136	37.620,00 €	37.620,00 €	6.270,00 €	31.350,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF - Logistic partner change - Support 1H FY2021	30/03/2020	SI	1502524806	aprile 2020	20200137	91.200,00 €	91.200,00 €	15.200,00 €	76.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF - Dashboard Marketing Terminals Hosting&Support FY2021	30/03/2020	NO		aprile 2020	20200138	14.400,00 €	0,00 €	1.200,00 €	13.200,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Remunerazione FY21	01/04/2020	SI	1502531647; 1502531997	aprile 2020	20200139	434.000,85 €	434.000,85 €	40.798,70 €	393.202,15 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF - Tool Listini Hosting and Maintenance 2020/21	30/03/2020	NO		aprile 2020	20200140	20.070,00 €	0,00 €	1.672,50 €	18.397,50 €
Vodafone Italia S.p.A.	ECM - Supporto per Modelli Remunerazione	30/03/2020	SI	1502518225	aprile 2020	20200141	78.000,00 €	78.000,00 €	1.000,00 €	77.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF CVM - Inbound & Outbound Campaing - Fy2021	01/04/2020	SI	1502526151	aprile 2020	20200142	541.236,00 €	541.236,00 €	45.103,00 €	496.133,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Consumer Digital & Growth Tribe - Key Customer Journeys - Analytics Services - Apr - Jun 20	02/04/2020	SI	1502525765	aprile 2020	20200143	21.660,00 €	21.660,00 €	7.220,00 €	14.440,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF CVM Outbound & Inbound Support FY2021	03/04/2020	SI	1502525772	aprile 2020	20200144	78.842,40 €	78.842,40 €	6.570,20 €	72.272,20 €
Vodafone Italia S.p.A.	WO App Squad - Implementation & Analytics Services FY2020	01/04/2020	SI	1502526132	aprile 2020	20200145	304.200,00 €	304.200,00 €	25.350,00 €	278.850,00 €
Amplifon S.p.A.	Business Reporting Services - Jan 20-Dic 20	07/04/2020	SI	ITOMA20001479	gennaio 2020	20200146	71.000,00 €	71.000,00 €	23.666,68 €	47.333,32 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF CVM - Fixed Line and Convergence - supporto FY2021	02/04/2020	NO		aprile 2020	20200147	75.240,00 €	0,00 €	6.270,00 €	68.970,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF CVM - Fixed Line and Convergence - Analytics Support Apr-May 2020	28/04/2020	NO		aprile 2020	20200148	14.440,00 €		7.220,00 €	7.220,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Supporto CSA 1H FY 19_20	06/04/2020	SI	1502523867	aprile 2020	20200150	500.000,00 €	500.000,00 €	3.500,00 €	496.500,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Sviluppi Tool Listini - CR creazione nuovi campi attributo device	02/04/2020	SI	1502529946	aprile 2020	20200151	6.000,00 €	6.000,00 €	4.000,00 €	2.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	VF CVM - Residential Campaign support - Fy2021	02/04/2020	SI	1502525771	aprile 2020	20200152	86.640,00 €	86.640,00 €	7.220,00 €	79.420,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	PS_PROC - P&S - Terminals Commercial Q2_FY20/21	10/04/2020	SI	1502526202	luglio 2020	20200153	26.790,00 €	26.790,00 €	0,00 €	26.790,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Supporto PMO Digital in CBU App Squad	03/04/2020	SI	1502525768	aprile 2020	20200154	91.200,00 €	91.200,00 €	7.600,00 €	83.600,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Payment & channels reporting	03/04/2020	SI	1502525168	aprile 2020	20200155	37.560,00 €	37.560,00 €	3.130,00 €	34.430,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Revenue Assurance - VBI and 3rd Parts	07/04/2020	NO		aprile 2020	20200158	164.540,00 €	0,00 €	15.200,00 €	149.340,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Outsourcing report VF-IoT - 1H FY21	07/04/2020	SI	1502523905	aprile 2020	20200159	30.000,00 €	30.000,00 €	5.000,00 €	25.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Supporto Onsite Management per BNL FY 20_21	29/04/2020	NO		maggio 2020	20200160	174.900,00 €	0,00 €	0,00 €	174.900,00 €

Vodafone Italia S.p.A.	Supporto Onsite Management FY 20_21 1H	16/04/2020	NO		aprile 2020	20200162	350.000,00 €	0,00 €	40.790,00 €	309.210,00 €
SKY ITALIA S.R.L.	Campaign Services NowTV IIQ 20	07/04/2020	NO		aprile 2020	20200163	14.148,00 €	0,00 €	4.621,68 €	9.526,32 €
Vodafone Italia S.p.A.	SERVIZI PROFESSIONALI PER ESECUZIONE DI AUDIT SUI GITCs IN AMBITO SOx PER IL FY 2020/2021	07/05/2020	NO		aprile 2020	20200165	300.000,00 €	0,00 €	25.000,00 €	275.000,00 €
SKY ITALIA S.R.L.	Campaign Operations BB	25/04/2020	NO		giugno 2020	20200168	44.802,00 €	0,00 €	0,00 €	44.802,00 €
Vodafone Procurement Sarl	Personalisation Activities on VF Group CiOT - May 20 - Mar 21	20/04/2020	NO		maggio 2020	20200169	160.177,00 €	0,00 €	0,00 €	160.177,00 €
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Shopping 24 implementazione funzionalità	23/04/2020	NO		luglio 2020	20200172	48.000,00 €	0,00 €	0,00 €	48.000,00 €
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Migrazione rinnovi da ATG a Magento e adeguamento PSD2	07/05/2020	NO		aprile 2020	20200174	35.000,00 €	0,00 €	6.000,00 €	29.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Public Sector Incentivization Reporting FY21	28/04/2020	SI	1502532491	aprile 2020	20200175	15.010,00 €	15.010,00 €	950,00 €	14.060,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	TCI - Upload May (Vendita Huawei P40)	05/05/2020	NO		maggio 2020	20200176	1.750,00 €	0,00 €	0,00 €	1.750,00 €
Amplifon S.p.A.	Campaign Support Australia 2020	05/05/2020	NO		maggio 2020	20200181	53.200,00 €	0,00 €	0,00 €	53.200,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	TCI - Login per operatori Call Center	07/05/2020	NO		maggio 2020	20200182	7.700,00 €	0,00 €	0,00 €	7.700,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Gestione Controlli SOx IT Operations FY20_21 Offerta Opex	29/04/2020	NO		aprile 2020	20200183	120.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	110.000,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Gestione Controlli SOx IT Operations FY20_21 Parte CAPEX	29/04/2020	NO		aprile 2020	20200184	210.000,00 €	0,00 €	17.500,00 €	192.500,00 €
Vodafone Italia S.p.A.	Update SMAPi web SDK	30/04/2020	NO		maggio 2020	20200186	1.790,00 €	0,00 €	0,00 €	1.790,00 €

LISTA D
CONTRATTI DI PARTNERSHIP

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Controparte - società partner	Contratto	Data di sottoscrizione
CONTENETSQUARE SAS	Referral agreement	12/06/2019
TEALIUM INC.	Referral agreement	07/05/2019
SAS INSTITUTE S.r.l.	SAS GLOBAL ALLIANCE PROGRAM - LOCAL COUNTRY AGREEMENT	24/02/2020

LISTA E
ACCORDI QUADRO

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Cliente	Categoria	RIF. Accordo Quadro	Data di sottoscrizione	Scadenza
Vodafone Italia S.p.A.	Business consultancy	2018MA005712	29/05/2018	31/03/20 + 1 anno estensione
Vodafone Italia S.p.A.	IT Professional Services	2015MA006817	27/02/2017	N/A
Vodafone Italia S.p.A.	NTW Professional Services (Attachment agreement)	2019MA000573	27/04/2020	N/A
Vodafone Procurement S.à.r.l.	IT Professional Services	VPA_Lite_2017MA005067 - short form 2018MA003630	28/06/2017 e modificato il 29/05/2018	31/05/2022
IBM Italia S.p.A.		Accordo 4913001755	18/02/2013	31/03/2014 (seguono proroghe)
IBM Italia S.p.A.		TECHRAIN_SOW_2013_Vodafone AD&M_TR_Accordo 4913001775- AQ 4913003466	18/02/2013	31/03/2014 (seguono proroghe)
IBM Italia S.p.A.		Lettera modifica AQ 4913003466	30/10/2018	31/10/2020
IBM Italia S.p.A.		Modifica offerta	18/10/2018	31/10/2020
IBM Italia S.p.A.		Modifica offerta RDO_20140318_10FC_TECHRAIN	18/10/2018	31/10/2020
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.		Accordo Quadro Appalto di servizi 394/2020 del 01/01/2020	27/02/2020	scadenza 31/12/2021

LISTA F

CESPITI

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Categoria	Cespite	Costo storico	% ammortamento
Software	Rule visualisation GUI, Uncertainty visualisation GUI e Apogée-iTesla interface	€10.000	Interamente ammortizzato

LISTA G
CREDITI VERSO CLIENTI

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Cliente	Tipologia	Riferimento fattura	Data fattura	Importo credito
GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL Inc	Fattura emessa	FE1/139	28/02/2020	4.372,48
GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL Inc	Fattura emessa	FE1/297	31/03/2020	4.372,48
GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL Inc	Fattura emessa	FE1/383	30/04/2020	4.372,48
IBM ITALIA S.p.A.	Fattura emessa	FE1/219	20/03/2020	4.026,00
IBM ITALIA S.p.A.	Fattura emessa	FE1/235	26/03/2020	5.856,00
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura emessa	FE1/264	30/03/2020	3.416,00
AMPLIFON SPA	Fattura emessa	FE1/315	31/03/2020	7.505,00
AMPLIFON SPA	Fattura emessa	FE1/332	31/03/2020	31.750,00
AMPLIFON SPA	Fattura emessa	FE1/333	31/03/2020	17.750,00
ENTE NAZIONALE ITALIANO DI UNIF.	Fattura emessa	FE1/252	30/06/2016	27.376,80
ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATI	Fattura emessa	FE1/956	31/12/2019	7.228,50
ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATI	Fattura emessa	FE1/57	31/01/2020	5.398,50
ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATI	Fattura emessa	FE1/101	21/02/2020	7.411,50
ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATI	Fattura emessa	FE1/151	29/02/2020	8.235,00
ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATI	Fattura emessa	FE1/324	31/03/2020	8.875,50
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Fattura emessa	FE1/216	20/03/2020	12.200,00
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Fattura emessa	FE1/217	20/03/2020	6.100,00
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Fattura emessa	FE1/325	31/03/2020	2.440,00
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Fattura emessa	FE1/326	31/03/2020	6.100,00
IL SOLE 24 ORE S.p.A.	Fattura emessa	FE1/381	30/04/2020	6.100,00
SMURFIT KAPPA GROUP IS NEDERLAND BV	Fattura emessa	FE1/329	31/03/2020	3.500,00
SMURFIT KAPPA GROUP IS NEDERLAND BV	Fattura emessa	FE1/386	30/04/2020	24.500,00
Vodafone Automotive Italia S.p.A.	Fattura emessa	FE1/330	31/03/2020	16.858,45
Vodafone Procurement Company S.a r.l.	Fattura emessa	FE1/954	31/12/2019	141.900,00
Vodafone Procurement Company S.a r.l.	Fattura emessa	FE1/16	21/01/2020	29.246,66
Vodafone Procurement Company S.a r.l.	Fattura emessa	FE1/132	28/02/2020	14.623,34
Vodafone Procurement Company S.a r.l.	Fattura emessa	FE1/214	20/03/2020	34.246,66
Vodafone Procurement Company S.a r.l.	Fattura emessa	FE1/220	23/03/2020	105.084,00
Vodafone Procurement Company S.a r.l.	Fattura emessa	FE1/221	23/03/2020	146.200,00
Vodafone Procurement Company S.a r.l.	Fattura emessa	FE1/335	10/04/2020	9.623,34
SIDEL Participations SAS	Fattura emessa	FE1/225	24/03/2020	48.630,00
The Space Cinema 1 S.p.A.	Fattura emessa	FE1/244	27/03/2020	721,42
The Space Cinema 1 S.p.A.	Fattura emessa	FE1/245	27/03/2020	721,42
SKY ITALIA S.r.l.	Fattura emessa	FE1/173	29/02/2020	5.753,52
SKY ITALIA S.r.l.	Fattura emessa	FE1/174	29/02/2020	5.753,52
SKY ITALIA S.r.l.	Fattura emessa	FE1/175	29/02/2020	18.219,48
SKY ITALIA S.r.l.	Fattura emessa	FE1/176	29/02/2020	18.219,48
SKY ITALIA S.r.l.	Fattura emessa	FE1/327	31/03/2020	5.753,52
SKY ITALIA S.r.l.	Fattura emessa	FE1/328	31/03/2020	18.219,48
SKY ITALIA S.r.l.	Fattura emessa	FE1/390	30/04/2020	18.219,48
Digi ONE Srl	Fattura emessa	FE1/34	31/01/2020	44.194,50
The Space Cinema 7 srl	Fattura emessa	FE1/256	27/03/2020	338,34
The Space Cinema 7 srl	Fattura emessa	FE1/257	27/03/2020	338,34
The Space Cinema 6 srl	Fattura emessa	FE1/254	27/03/2020	425,78
The Space Cinema 6 srl	Fattura emessa	FE1/255	27/03/2020	425,78
The Space Cinema 4 Srl	Fattura emessa	FE1/250	27/03/2020	465,22
The Space Cinema 4 Srl	Fattura emessa	FE1/251	27/03/2020	465,22
The Space Cinema 5 srl	Fattura emessa	FE1/252	27/03/2020	501,82
The Space Cinema 5 srl	Fattura emessa	FE1/253	27/03/2020	501,82
The Space Cinema 2 srl	Fattura emessa	FE1/246	27/03/2020	873,92
The Space Cinema 2 srl	Fattura emessa	FE1/247	27/03/2020	873,92
The Space Cinema 3 srl	Fattura emessa	FE1/248	27/03/2020	740,14
The Space Cinema 3 srl	Fattura emessa	FE1/249	27/03/2020	740,14
VEI Srl SOCIETA' CON UNICO SOCIO	Fattura emessa	FE1/15	21/01/2020	21.938,04
VEI Srl SOCIETA' CON UNICO SOCIO	Fattura emessa	FE1/71	31/01/2020	9.503,80
VEI Srl SOCIETA' CON UNICO SOCIO	Fattura emessa	FE1/164	29/02/2020	1.390,80
VEI Srl SOCIETA' CON UNICO SOCIO	Fattura emessa	FE1/180	13/03/2020	1.390,80
VEI Srl SOCIETA' CON UNICO SOCIO	Fattura emessa	FE1/384	30/04/2020	24.404,88
Europe Energy Spa	Fattura emessa	FE1/985	31/12/2019	9.272,00
Europe Energy Spa	Fattura emessa	FE1/55	31/01/2020	3.403,71
Europe Energy Spa	Fattura emessa	FE1/166	29/02/2020	9.272,00
Europe Energy Spa	Fattura emessa	FE1/167	29/02/2020	9.272,00
Europe Energy Spa	Fattura emessa	FE1/168	29/02/2020	1.271,17
Europe Energy Spa	Fattura emessa	FE1/238	26/03/2020	9.272,00
H-DATA S.r.l.s.	Fattura emessa	FE1/837	30/11/2019	756,80
Amplifon (USA) Inc.	Fattura emessa	FE1/928	31/12/2019	30.090,00

Amplifon (USA) Inc.	Fattura emessa	FE/165	29/02/2020	13.509,00
Amplifon (USA) Inc.	Fattura emessa	FE1/268	30/03/2020	13.509,00
SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A	Fattura emessa	FE1/61	31/01/2020	5.124,00
SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A	Fattura emessa	FE1/178	29/02/2020	1.830,00
SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A	Fattura emessa	FE1/388	30/04/2020	14.030,00
SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A	Fattura emessa	FE1/399	30/04/2020	6.100,00
LUTECH S.P.A.	Fattura emessa	FE1/169	29/02/2020	610,00
LUTECH S.P.A.	Fattura emessa	FE1/242	27/03/2020	610,00
LUTECH S.P.A.	Fattura emessa	FE1/385	30/04/2020	610,00
SOFTLAB S.P.A.	Fattura emessa	FE1/865	30/11/2019	5.929,20
SOFTLAB S.P.A.	Fattura emessa	FE1/866	30/11/2019	9.223,20
SOFTLAB S.P.A.	Fattura emessa	FE1/938	31/12/2019	9.223,20
SOFTLAB S.P.A.	Fattura emessa	FE1/36	31/01/2020	6.148,80
SOFTLAB S.P.A.	Fattura emessa	FE1/170	29/02/2020	6.832,00
NEXT INGEGNERIA DEI SISTEMI SPA	Fattura emessa	FE1/59	31/01/2020	7.808,00
COOP ALLEANZA 3.0 Soc. Coop.	Fattura emessa	FE1/96	18/02/2020	6.474,54
COOP ALLEANZA 3.0 Soc. Coop.	Fattura emessa	FE1/305	31/03/2020	9.711,81
COOP ALLEANZA 3.0 Soc. Coop.	Fattura emessa	FE1/396	30/04/2020	16.186,35
AMPLIFON SPA -SUCCURSALE FRANCESE	Fattura emessa	FE1/312	31/03/2020	3.752,50
AMPLIFON SPA -SUCCURSALE FRANCESE	Fattura emessa	FE1/313	31/03/2020	3.752,50
AMPLIFON SPA -SUCCURSALE FRANCESE	Fattura emessa	FE1/314	31/03/2020	3.752,50
FBK S.r.l.	Fattura emessa	FE1/331	31/03/2020	7.808,00
AUTORITA' DI BACINO DISTRETTUALE DELLE ALPI ORIENTALI	Fattura emessa	FE5/1	30/04/2020	50.386,80
Amplifon Deutschland GmbH	Fattura emessa	FE1/270	31/03/2020	3.752,50
Amplifon Deutschland GmbH	Fattura emessa	FE1/271	31/03/2020	3.752,50
Amplifon Deutschland GmbH	Fattura emessa	FE1/272	31/03/2020	3.752,50
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/785	25/11/2019	3.641,52
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/786	25/11/2019	4.305,81
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/787	25/11/2019	4.650,03
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/788	25/11/2019	664,29
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/920	31/12/2019	10.741,88
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/921	31/12/2019	1.213,84
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/922	31/12/2019	3.458,85
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/923	31/12/2019	1.213,84
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/924	31/12/2019	404,61
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/29	31/01/2020	5.618,54
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/30	31/01/2020	1.365,57
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/31	31/01/2020	404,61
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/32	31/01/2020	332,15
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/33	31/01/2020	4.653,06
CESI S.P.A.	Fattura emessa	NE1/394	30/04/2020	-4.042,47
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/97	21/02/2020	2.528,83
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/98	21/02/2020	4.046,13
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/99	21/02/2020	11.874,19
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/218	20/03/2020	404,61
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/239	27/03/2020	996,44
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/240	27/03/2020	4.046,13
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/241	27/03/2020	11.492,23
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/382	30/04/2020	4.042,47
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/387	30/04/2020	2.832,29
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/389	30/04/2020	1.826,80
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/391	30/04/2020	10.559,95
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/392	30/04/2020	252,88
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/393	30/04/2020	3.641,52
CESI S.P.A.	Fattura emessa	FE1/395	30/04/2020	4.046,13

LISTA H
DEBITI VERSO FORNITORI

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

Fornitore	Tipologia	Riferimento fattura	Data fattura	Importo debito
ALD AUTOMOTIVE ITALIA S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/80399	30/07/2019	249,00 €
ALD AUTOMOTIVE ITALIA S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/9348	18/02/2020	12,20 €
ALD AUTOMOTIVE ITALIA S.r.l.	Fattura ricevuta	FR 17785	28/02/2020	250,00 €
ALD AUTOMOTIVE ITALIA S.r.l.	Fattura ricevuta	FR 271662	01/04/2020	12.305,66 €
ALD AUTOMOTIVE ITALIA S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/21815	17/04/2020	24,40 €
ALNITAK S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/10	13/02/2020	16.612,07 €
ALNITAK S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/11	13/02/2020	1.575,97 €
ALNITAK S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/13	04/03/2020	1.575,97 €
ALNITAK S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/16	24/03/2020	17.585,09 €
ALNITAK S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/20	08/04/2020	28.836,99 €
ALNITAK S.r.l.	Fattura ricevuta	FR1/21	08/04/2020	2.088,37 €
AZIENDA TRASPORTI MILANESI SPA	Fattura ricevuta	FR1/13485	28/02/2020	1.471,00 €
AZIENDA TRASPORTI MILANESI SPA	Fattura ricevuta	FR1/17157	23/04/2020	3.472,00 €
AZIENDA TRASPORTI MILANESI SPA	Fattura ricevuta	FR1/17158	23/04/2020	319,00 €
AZIENDA TRASPORTI MILANESI SPA	Fattura ricevuta	FR1/17159	23/04/2020	3.239,00 €
e-work S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/2769	09/03/2020	7.395,13 €
e-work S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/3819	07/04/2020	8.619,06 €
e-work S.p.A.	Fatture da ricevere			5.768,53 €
FCA BANK S.p.A. LAND ROVER FINANCIAL	Fattura ricevuta	FR1/162834	11/04/2020	953,88 €
FXR1	Fattura ricevuta	30	21/04/2020	13.097,79 €
FXR1	Fattura ricevuta	31	30/04/2020	11.794,49 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	411625	24/04/2020	388,05 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	423108	24/04/2020	401,08 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	430732	24/04/2020	327,13 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	439315	24/04/2020	231,24 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	444224	24/04/2020	475,76 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	427168	24/04/2020	356,83 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	416240	24/04/2020	388,05 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	409524	24/04/2020	1.394,55 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	406717	24/04/2020	74,05 €
GRENKE LOCAZIONE S.r.l.	Fattura ricevuta	408372	24/04/2020	575,99 €
INTELLIGENT CREATIVE DIGITAL LTD.	Fattura ricevuta	14	29/04/2020	9.155,62 €
IT.NET	Fattura ricevuta	FR1/1149	31/03/2020	2.440,00 €
I-TUNA	Fattura ricevuta	FR1/56	28/02/2020	5.368,00 €
I-TUNA	Fattura ricevuta	FR1/57	28/02/2020	3.708,80 €
I-TUNA	Fattura ricevuta	FR1/105	31/03/2020	7.381,00 €
I-TUNA	Fattura ricevuta	FR1/106	31/03/2020	4.172,40 €
I-TUNA	Fatture da ricevere			6.760,00 €
KUNAL DIGITAL CONSULTING	Fattura ricevuta	34	30/04/2020	7.479,43 €
LEASE PLAN ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	NR1/658837	23/04/2020	- 2.058,93 €
LEASE PLAN ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/172247	20/04/2020	792,29 €
LEASE PLAN ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/203726	20/04/2020	1.574,32 €
SEACOM SRL	Fattura ricevuta	FR1/79319	06/08/2019	9.469,03 €
SEACOM SRL	Fatture da ricevere			2.150,00 €
SOFTLAB S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/4395	06/04/2020	2.471,98 €
SOFTLAB S.p.A.	Fatture da ricevere			10.491,54 €
TECH DATA ITALIA S. R. L.	Fattura ricevuta	FR1/201525	18/07/2019	15.468,99 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR 124626	08/05/2019	3.660,00 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/38042	19/07/2019	3.660,00 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/140347	22/08/2019	1.502,30 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/140431	28/10/2019	69.106,06 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	NR1/140005	20/01/2020	- 4.506,91 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/103935	27/01/2020	7.686,00 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/140016	27/01/2020	1.502,30 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/140073	31/01/2020	91.640,64 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/140157	31/03/2020	79.622,19 €

VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fattura ricevuta	NR1/140165	31/03/2020	- 1.512,07 €
VODAFONE ITALIA S.p.A.	Fatture da ricevere			150.328,08 €
VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES S.p.A.	Fattura ricevuta	FR1/228302	24/04/2020	789,90 €
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	Fattura ricevuta	20190112440V1	06/05/2019	4.280,42 €
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	Fattura ricevuta	20190112519V1	07/05/2019	4.175,50 €
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	Fattura ricevuta	20190112520V1	07/05/2019	4.163,88 €
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	Fattura ricevuta	296731	09/04/2020	2.744,80 €
VOLKSWAGEN LEASING GMBH	Fattura ricevuta	123914	09/04/2020	12,20 €
WISEVIEW SRL	Fatture da ricevere			2.967,00 €

LISTA I

DEBITI VERSO DIPENDENTI PER TFR E FERIE

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

In Scope (SI/NO)	Matricola	TFR	IMP. SOST.	FERIE PERMESSI	13 MA
SI	2	€ 19.978,24	€ 28,71	€ 15.758,10	€ 516,58
SI	532				
SI	7	€ 8.321,65	€ 12,16	€ 14.734,40	€ 3.153,72
SI	488	€ 924,90	€ 0,55	€ 715,28	€ 735,06
SI	362	€ 4.672,73	€ 5,96	€ 2.403,73	€ 959,90
SI	9	€ 19.051,04	€ 26,53	€ 3.078,11	€ 816,78
SI	10	€ 86.885,04	€ 125,55	€ 6.344,18	€ 1.542,28
SI	483	€ 1.080,43	€ 0,77	€ 497,92	€ 735,06
SI	529	€ 115,71		€ 235,60	€ 183,77
SI	530				
SI	18	€ 70.227,71	€ 101,32	€ 26.508,76	€ 1.476,63
SI	513				
SI	355	€ 1.929,11	€ 2,82	€ 1.925,47	€ 1.012,92
SI	19	€ 727,87	€ 1,07	€ 6.830,53	€ 1.746,43
SI	21	€ 2.340,37	€ 3,42	€ 5.295,05	€ 1.117,71
SI	467	€ 1.183,16	€ 1,08	€ 1.320,08	€ 744,52
SI	476	€ 1.620,80	€ 1,37	€ 362,96	€ 1.121,65
SI	27	€ 697,43	€ 1,02	€ 1.303,11	€ 992,66
SI	28	€ 7.845,87	€ 11,47	€ 220,68	€ 1.331,76
SI	525	€ 170,03		€ 363,91	€ 280,41
SI	34	€ 1.705,49	€ 2,49	€ 2.923,92	€ 1.082,79
SI	470	€ 3.254,21	€ 2,95	€ 1.936,55	€ 1.930,06
SI	526				
SI	400	€ 3.470,00	€ 4,20	€ 1.410,02	€ 773,54
SI	42	€ 6.350,26	€ 9,28	€ 12.433,12	€ 2.272,99
SI	43	€ 9.356,94	€ 12,67	€ 4.668,16	€ 1.119,03
SI	523	€ 241,95		€ 471,20	€ 367,53
SI	422	€ 2.842,40	€ 3,29	€ 2.050,56	€ 771,16
SI	47	€ 2.121,29	€ 3,10	€ 4.005,61	€ 1.292,36
SI	420	€ 2.975,86	€ 3,46	€ 1.543,17	€ 771,16
SI	440	€ 2.303,41	€ 2,52	€ 1.895,20	€ 771,16
SI	404	€ 1.543,42	€ 1,88	€ 2.081,82	€ 368,55
SI	53	€ 9.117,10	€ 13,33	€ 3.947,27	€ 1.349,40
SI	502	€ 613,07		€ 673,45	€ 1.051,54
SI	65	€ 19.517,21	€ 26,80	€ 8.252,71	€ 1.774,35
SI	458	€ 1.869,85	€ 1,90	€ 1.115,57	€ 771,16
SI	66	€ 10.211,22	€ 14,06	€ 4.463,30	€ 980,02
SI	71	€ 41,08	€ 0,05	€ 5.786,72	€ 1.746,43
SI	469	€ 1.460,79	€ 1,32	€ 220,43	€ 735,06
SI	75	€ 232,22	€ 0,34	€ 7.768,54	€ 3.174,68
SI	531	€ 55,85			
SI	454	€ 1.823,34	€ 1,93	€ 2.654,40	€ 720,46
SI	84	€ 9.084,40	€ 12,38	€ 3.361,69	€ 1.033,09
SI	519				
SI	90	€ 10.165,89	€ 13,80	€ 2.324,62	€ 1.208,36

SI	93	€ 8.569,21	€ 11,67	€ 4.167,29	€ 964,68
SI	413	€ 6.550,86	€ 7,66	€ 4.287,16	€ 1.927,84
SI	101	€ 7.036,53	€ 10,28	€ 3.402,41	€ 910,37
SI	103	€ 5.222,24	€ 6,95	€ 4.909,83	€ 760,69
SI	357	€ 5.192,04	€ 6,65	€ 3.068,72	€ 1.051,54
SI	448	€ 2.030,55	€ 2,15	€ 1.246,00	€ 771,16
SI	468	€ 2.113,71	€ 1,90	€ 1.525,15	€ 1.304,43
SI	107	€ 268,78	€ 0,40		
SI	110	€ 13.205,18	€ 19,30	€ 7.439,80	€ 3.174,68
SI	487	€ 1.103,82	€ 0,68	€ 1.815,49	€ 1.051,54
SI	453	€ 1.836,77	€ 1,96	€ 1.109,93	€ 816,85
SI	113	€ 1.053,07	€ 1,54	€ 6.706,27	€ 1.926,62
SI	459	€ 376,62	€ 0,55	€ 1.247,05	€ 769,35
SI	114	€ 71.969,13	€ 103,67	€ 18.929,94	€ 1.686,19
SI	117	€ 70.615,35	€ 101,84	€ 26.383,08	€ 1.560,04
SI	460	€ 1.438,76	€ 1,44	€ 718,94	€ 744,52
SI	508	€ 483,89		€ 735,48	€ 735,06
SI	510	€ 426,04		€ 468,14	€ 551,30
SI	477	€ 1.154,45	€ 0,89	€ 1.120,52	€ 735,06
SI	419	€ 3.308,03	€ 3,92	€ 2.203,20	€ 1.016,49
SI	393	€ 3.619,22	€ 4,43	€ 1.569,32	€ 827,33
SI	501	€ 694,84		€ 1.468,15	€ 1.191,77
SI	131	€ 9.215,91	€ 12,85	€ 2.250,53	€ 684,08
SI	388	€ 3.782,75	€ 4,67	€ 1.793,08	€ 827,33
SI	432	€ 2.333,22	€ 2,58	€ 1.396,85	€ 771,16
SI	504	€ 582,95		€ 1.015,79	€ 857,57
SI	137	€ 8.134,46	€ 11,88	€ 4.354,71	€ 1.315,79
SI - Ongoing	144	€ 8.983,17	€ 12,10	€ 704,54	€ 1.107,03
SI	138	€ 60,70	€ 0,09	€ 5.237,90	€ 1.292,36
SI	145	€ 29,67	€ 0,04	€ 5.344,26	€ 867,94
SI	506	€ 499,67		€ 783,31	€ 735,06
SI	524	€ 148,15		€ 255,23	€ 199,09
SI	421	€ 2.852,09	€ 3,30	€ 981,46	€ 771,16
SI	465	€ 1.621,95	€ 1,55	€ 881,28	€ 740,78
SI	335	€ 6.059,94	€ 7,86	€ 4.325,92	€ 918,83
SI	484	€ 1.027,91	€ 0,70	€ 1.302,52	€ 946,40
SI	153	€ 472,62	€ 0,69	€ 1.276,59	€ 1.472,00
SI	461	€ 1.725,50	€ 1,72	€ 1.223,82	€ 719,47
SI	157	€ 27,67	€ 0,05	€ 1.940,56	€ 867,94
SI - indiretto	160	€ 342,97	€ 0,43	€ 14.854,53	€ 4.118,50
SI	492	€ 848,84	€ 0,43	€ 440,10	€ 735,06
SI	521	€ 273,51		€ 471,20	€ 367,53
SI	455	€ 1.741,58	€ 1,81	€ 1.856,45	€ 823,40
SI	466	€ 1.466,57	€ 1,33	€ 1.044,73	€ 740,78
SI	167	€ 2.262,62	€ 3,31	€ 8.532,03	€ 1.292,36

SI	471	€ 1.332,26	€ 1,21	€ 837,06	€ 823,40
SI	435	€ 3.201,33	€ 3,54	€ 1.564,93	€ 1.226,81
SI	462	€ 641,00	€ 0,94	€ 977,05	€ 733,34
SI	389	€ 1.292,09	€ 1,89	€ 3.421,29	€ 1.439,95
SI	516	€ 273,51		€ 471,20	€ 367,53
SI	479	€ 946,58	€ 0,73	€ 1.068,60	€ 736,98
SI	507	€ 489,15		€ 821,01	€ 735,06
SI	491	€ 840,14	€ 0,43	€ 631,39	€ 735,06
SI	522	€ 349,91		€ 909,79	€ 701,04
SI	505				
SI	187	€ 62,25	€ 0,10	€ 3.380,14	€ 1.250,81
SI	436	€ 731,12	€ 1,07	€ 1.647,01	€ 717,78
SI	191	€ 8.648,81	€ 11,62	€ 2.519,99	€ 1.121,65
SI	495	€ 683,71	€ 0,22	€ 517,56	€ 876,29
SI	336	€ 6.090,40	€ 7,84		
SI	518			€ 471,20	€ 367,53
SI	427			€ 2.058,64	€ 776,33
SI	197	€ 217,19	€ 0,32	€ 5.170,14	€ 1.174,54
SI	514			€ 706,80	€ 551,30
SI	397	€ 3.479,32	€ 4,22	€ 579,26	€ 771,16
SI	418	€ 2.890,10	€ 3,38	€ 3.098,10	€ 910,58
SI	204	€ 8.564,10	€ 11,50	€ (450,26)	€ 1.141,36
SI	482	€ 1.211,73	€ 0,87	€ 2.273,86	€ 1.051,54
SI	445	€ 2.207,50	€ 2,35	€ 1.437,84	€ 832,42
SI	478	€ 1.132,84	€ 1,34	€ 2.765,68	€ 1.362,21
SI	206	€ 1,39		€ 5.338,58	€ 1.613,44
SI	499	€ 547,01		€ 862,86	€ 735,06
SI	210	€ 984,30	€ 1,44	€ 6.700,76	€ 1.746,43
SI	449	€ 2.052,22	€ 2,15	€ 1.296,17	€ 771,16
SI	217	€ 31.539,40	€ 44,88	€ 10.190,01	€ 1.371,93
SI	517				
SI	226	€ 1.120,89	€ 1,63	€ 6.178,72	€ 2.642,71
SI	331	€ 6.360,77	€ 8,34	€ 1.822,20	€ 888,20
SI	228	€ 1.774,06	€ 2,59	€ 7.488,44	€ 1.735,44
SI	229	€ 55.705,34	€ 80,34	€ 10.167,26	€ 1.217,25
SI	235	€ 5.898,16	€ 7,95	€ 7.300,85	€ 759,81
SI	434	€ 2.156,20	€ 2,41	€ 1.205,19	€ 823,40
SI	348	€ 5.230,41	€ 6,71	€ 2.922,01	€ 1.051,54
SI	242	€ 6.656,23	€ 9,73	€ 1.986,00	€ 916,50
SI	441	€ 2.296,66	€ 2,49	€ 817,43	€ 771,16
SI	528	€ 115,71		€ 235,60	€ 183,77
SI	474	€ 1.484,47	€ 1,32	€ 1.186,26	€ 963,92
SI	407	€ 5.174,01	€ 6,11	€ 614,71	€ 1.402,06
SI	381	€ 3.910,12	€ 4,82	€ 1.571,53	€ 909,93
SI	257	€ 813,23	€ 1,19	€ 4.911,51	€ 745,84
SI	264	€ 59,48	€ 0,09	€ 5.589,90	€ 1.746,43

SI	334	€ 6.405,20	€ 8,34	€ 2.077,41	€ 1.139,17
SI	354	€ 450,61	€ 0,66	€ 1.690,73	€ 886,12
SI	391	€ 1.476,83	€ 1,83	€ 1.732,77	€ 368,49
SI	511				
SI	275	€ 11.837,37	€ 17,30	€ 5.592,33	€ 2.265,19
SI	527				
SI	402			€ 2.240,59	€ 1.257,43
SI	360	€ 5.434,89	€ 6,99	€ 3.837,53	€ 1.068,14
SI	512				
SI	282	€ 6.615,34	€ 8,92	€ 3.067,65	€ 850,41
SI	294	€ 1,61		€ 8.563,75	€ 1.376,66
SI	351	€ 3.938,61	€ 5,04	€ 1.803,63	€ 748,39
SI	301	€ 7.714,56	€ 10,62	€ 2.958,44	€ 71,27
SI	408	€ 4.461,33	€ 5,41	€ 1.533,86	€ 1.226,81
SI	442	€ 2.382,06	€ 2,49	€ 1.705,59	€ 872,88
SI	515			€ 471,20	€ 367,53
SI	313	€ 9.945,28	€ 14,54	€ 4.107,17	€ 1.328,81
SI	367	€ 4.887,83	€ 6,15	€ 2.125,70	€ 918,83
		€ 835.609,47	€ 1.136,87	€ 479.447,78	€ 150.328,63

,

LISTA L
DEBITI FISCALI PER DIPENDENTI

*[PAGINA INTENZIONALMENTE LASCIATA BIANCA. SI PREGA DI FARE RIFERIMENTO ALLE
PAGINE SEGUENTI]*

In Scope (SI/NO)	Matricola	METASALUTE	SINDACATI	QUAS	PREVIINDAI	UNIPOL	TAX BENEF	COMETA	ALLEATA PREV	CESS V	SOLID 10%	INPS	IRPEF 1001	ADDIZ	CRED DL 66/14	INAIL	TOTALE
SI	2	13,00	10,39								1,30	381,18	31,66	15,26	78,90	4,52	536,21
SI	7											3.140,38	2.337,15	175,56		13,87	5666,96
SI	9	13,00									1,30	1.139,11	675,88	111,93		15,87	1957,09
SI	10	13,00									1,30	1.404,65	842,53	102,41		7,87	2371,76
SI	18	13,00	23,20								1,30	1.259,46	780,30	75,64		12,44	2165,34
SI	19	13,00						374,72			15,44	1.489,99	959,00	86,79		14,76	2953,7
SI	21	13,00							170,03		1,30	945,23	485,49	47,78		9,45	1672,28
SI	27	13,00						218,43			13,77	714,09	396,32	64,14	42,79		1462,54
SI	28	13,00									1,30	1.328,40	640,47	69,77		11,26	2064,2
SI	34	13,00							164,71	320,00	1,30	915,70	454,77	51,92		9,15	1930,55
SI	42	13,00									1,30	2.375,51	1.523,36	123,24		28,25	4064,66
SI	43	13,00									1,30	908,00	412,12	56,00		9,43	1399,85
SI	47	13,00						285,69			14,74	1.105,89	612,55	62,54		10,92	2105,33
SI	53	13,00									1,30	753,65	583,59	70,19		16,44	1438,17
SI	65	13,00									1,30	1.602,41	1.070,88	97,24		22,30	2807,13
SI	66	13,00									1,30	836,31	389,61	52,35	50,18	8,26	1351,01
SI	71	13,00							280,82		1,30	1.561,39	1.037,28	84,09		15,61	2993,49
SI	75			338,32	1.132,82						85,92	2.711,53	2.176,22	169,95		28,22	6642,98
SI	84	13,00									1,30	881,35	420,74	51,95	22,15	8,70	1399,19
SI	90	13,00									1,30	1.030,80	557,68	72,90		10,18	1685,86
SI	93	13,00									1,30	823,11	381,68	49,66	47,07	8,13	1323,95
SI	101	13,00									1,30	907,58	317,16	48,11	78,90	10,43	1376,48
SI	103	13,00									1,30	648,43	250,33	26,19	78,90	9,02	1027,17
SI	107	13,00						214,79			11,74	895,10	364,11	54,78	17,17	10,43	1581,12
SI	110			338,32			543,12					2.618,38	2.284,24	174,24		28,14	5986,44
SI	113	13,00						384,67			15,55	1.734,18	1.233,99	109,86		24,19	3515,44
SI	114	13,00	23,75								1,30	1.437,64	956,81	93,26		14,20	2539,96
SI	117	13,00									1,30	1.330,51	851,68	101,97		13,14	2311,6
SI	131	13,00									1,30	589,04	206,98	38,65	78,90	6,02	933,89
SI	137	13,00									1,30	1.254,18	588,65	69,09		15,67	1941,89
SI	138	13,00									1,30	1.289,05	632,75	67,81		10,92	2014,83
SI - Ongoing	144	13,00									1,30	944,25	474,69	54,89		9,32	1497,45
SI	145	13,00									1,30	866,02	320,66	47,67	78,90	7,33	1334,88
SI	153	13,00						321,87			15,22	1.179,04	597,76	79,30		17,53	2223,72
SI	157	13,00									1,30	788,99	243,09	46,89	78,90	7,33	1179,5
SI - indiretto	160					1.458,74					148,90	3.541,56	2.985,03	250,47		36,34	8421,04
SI	167	13,00						285,69			14,74	1.105,89	611,79	65,43		10,92	2107,46
SI	187	13,00									1,30	1.247,84	598,02	67,97		10,57	1938,7
SI	191	13,00									1,30	957,04	486,47	66,81		9,45	1534,07
SI	197	13,00							178,68		1,30	993,16	534,31	63,27		9,93	1793,65
SI	204	13,00									1,30	710,44	304,61	61,61		9,61	1100,57
SI	206	13,00					245,16				1,30	1.361,99	899,42	90,70		19,21	2630,78
SI	210	13,00						367,03			15,44	1.489,99	986,13	80,78		14,76	2967,13
SI	217	13,00									1,30	1.168,62	711,31	84,63		16,28	1995,14
SI	226			338,32	949,10						67,10	2.260,62	1.720,88	140,20		23,64	5499,86
SI	228	13,00						390,72			15,55	1.563,04	1.035,86	81,90		21,84	3121,91
SI	229	13,00	23,20								1,30	1.038,17	566,43	61,53		10,25	1713,88
SI	235	13,00									1,30	648,43	250,33	49,61	78,90	6,40	1047,97
SI	242	13,00									1,30	181,86	336,53	62,30	31,11	7,80	633,9

SI	257	13,00								1,30	(1.175,99)	394,25	57,53		4,88	-705,03
SI	264	13,00						280,82		1,30	1.561,39	1.044,26	100,88		15,61	3017,26
SI	275										2.280,48	1.562,88	132,03		20,40	3995,79
SI	282	13,00								1,30	933,37	451,48	44,46	69,53	9,22	1522,36
SI	294	13,00					336,79			15,55	1.246,73	757,83	64,45		17,58	2451,93
SI	301	13,00								1,30	(1.477,20)	195,15	35,72	78,90		-1153,13
SI	313	13,00								1,30	1.323,90	661,19	80,49		15,82	2095,7
SI	331	13,00								1,30	405,10	434,73	49,52			903,65
SI	334	13,00								1,30	971,80	499,37	49,70		9,60	1544,77
SI	335	13,00								1,30	259,95	237,27	53,22			564,74
SI	336	13,00								1,30	419,04	460,12	57,44			950,9
SI	348	13,00								1,30	897,27	432,74	48,97		8,86	1402,14
SI	351	13,00								1,30	638,72	233,75	23,62	78,90	6,30	995,59
SI	354	13,00						165,25		1,30	398,85	434,73	50,88			1064,01
SI	355	13,00						154,08		1,30	856,66	411,41	51,30	26,51	8,56	1522,82
SI	357	13,00								1,30	897,27	434,46	54,98		8,86	1409,87
SI	360	13,00								1,30	911,25	445,36	67,58		9,00	1447,49
SI	362	13,00								1,30	819,24	376,04	58,56	78,90	8,09	1355,13
SI	367	13,00								1,30	419,04	460,10	43,36			936,8
SI	381	13,00								1,30	617,37	408,05	48,36	62,21	8,56	1158,85
SI	388	13,00								1,30	377,42	386,29	53,45	78,90		910,36
SI	389	13,00					295,05			15,55	1.231,30	694,38	109,75		12,17	2371,2
SI	391	13,00								1,30	315,35	19,62	10,74	78,90	2,44	441,35
SI	393	13,00								1,30	361,67	362,98	46,68	78,90		864,53
SI	397	13,00								1,30	351,90	348,61	52,67	78,90		846,38
SI	400										351,69	350,38	63,26	78,90		844,23
SI	402	13,00					191,28			1,30	1.062,94	603,57	76,06		10,63	1958,78
SI	404	-									225,94	43,51	12,58	78,90	2,65	363,58
SI	407										1.194,48	731,91	83,72		11,81	2021,92
SI	408										1.045,03	574,39	70,25		10,33	1700
SI	413										1.736,89	1.207,76	128,11		17,12	3089,88
SI	418	13,00								1,30	776,94	344,97	49,93	78,90	7,67	1272,71
SI	419	13,00								1,30	867,37	412,68	54,13	12,99	8,56	1370,03
SI	420	13,00								1,30	351,90	348,61	48,73	78,90		842,44
SI	421	13,00								1,30	351,90	348,61	65,29	78,90		859
SI	422	13,00								1,30	351,90	338,01	50,82	78,90		833,93
SI	427	13,00					176,33			11,01	683,41	236,77	41,84	78,90	6,49	1247,75
SI	432										350,60	347,14	44,11	78,90		820,75
SI	434										701,48	290,53	47,40	78,90	6,94	1125,25
SI	435	13,00								1,30	1.046,33	574,39	64,45		10,33	1709,8
SI	436						198,90			10,60	332,61	299,21	45,06	78,90		965,28
SI	440										350,60	347,14	45,37	78,90		822,01
SI	441										350,60	348,61	47,96	78,90		826,07
SI	442										396,76	424,98	45,26			867
SI	445										378,47	391,38	25,19	76,32		871,36
SI	448										350,60	345,67	22,24	78,90		797,41
SI	449										350,60	335,30	43,22	78,90		808,02
SI	453										696,04	286,39	36,57		6,88	1025,88
SI	454										332,47	303,93	31,12	78,90	5,97	752,39
SI	455										701,48	290,53	35,95	78,90	6,94	1113,8
SI	458	13,00								1,30	351,90	344,20	46,47	78,90		835,77

SI	459	13,00					213,20			12,14	357,32	334,30	36,82	78,90		1045,68
SI	460										650,35	235,88	15,75		6,21	908,19
SI	461										327,07	299,65	25,52	78,90		731,14
SI	462						136,75				328,95	321,50	36,56	78,90		902,66
SI	465										336,84	315,46	17,69	78,90		748,89
SI	466										336,84	325,78	30,22	78,90		771,74
SI	467										650,35	200,58	19,22	78,90	6,21	955,26
SI	468	16,67							1,67		1.113,09	638,98	21,45		10,99	1802,85
SI	469										334,12	321,50	38,99	78,90		773,51
SI	470	16,67							1,67		1.738,56	1.243,20	57,81		24,15	3082,06
SI	471										701,48	290,53	30,57	78,90	6,94	1108,42
SI	474	13,00									821,05	379,45	24,76	66,56	8,12	1312,94
SI	476	13,00							1,30		957,04	486,83	14,56		9,45	1482,18
SI	477	16,67							1,67		335,79	321,50	16,72	78,90		771,25
SI	478	13,00					716,07		1,30		1.122,70	670,50	13,40		11,51	2548,48
SI	479										627,71	235,88	7,23	78,90	6,21	955,93
SI	482	16,67							1,67		897,64	431,91	16,30		8,86	1373,05
SI	483	16,67							1,67		335,79	321,50	7,42	78,90		761,95
SI	484	16,67							1,67		807,95	411,03	14,17		7,97	1259,46
SI	487	13,00									895,97	434,85	6,79		8,86	1359,47
SI	488	13,00							1,30		335,42	321,50	10,05	78,90		760,17
SI	491	13,00							1,30		335,42	311,23	6,81	78,90		746,66
SI	492	13,00							1,30		335,42	311,23	0,49			661,44
SI	495	13,00							1,30		747,82	252,20	2,64	78,90	7,38	1103,24
SI	499	13,00									334,12	321,50		78,90		747,52
SI	501	13,00									1.015,15	541,70			10,04	1579,89
SI	502	13,00									895,97	430,97		18,49	8,86	1367,29
SI	504	13,00									389,88	405,03		78,90		886,81
SI	505															0
SI	506	13,00									334,12	314,27		78,90		740,29
SI	507	13,00									334,12	312,66		78,90		738,68
SI	508	13,00									326,35	300,56		78,90		718,81
SI	510										334,12	317,48				651,6
SI	511															0
SI	512															0
SI	513															0
SI	514										334,12	300,42		88,62		723,16
SI	515										334,12	297,08		89,72		720,92
SI	516										334,12	299,81		78,90		712,83
SI	517															0
SI	518										334,12	293,94				628,06
SI	519															0
SI	521										334,12	302,82		94,43		731,37
SI	522										3.265,18	2.680,01			31,85	5977,04
SI	523	16,67							1,67		335,79	250,03		78,90		683,06
SI	524										362,00	326,28		78,90		767,18
SI	525										955,74	460,69		78,90	9,45	1504,78
SI	526															0
SI	527															0
SI	528										282,73	233,54		65,75	0	582,02
SI	529										282,73	233,54		65,75		582,02

SI	530																0
SI	531										314,05	91,23		39,45	4,38	449,11	
SI	532										304,35	106,70		28,93	3,01	442,99	
		1.325,69	80,54	1.014,96	2.081,92	1.458,74	788,28	5.107,98	1.394,39	320,00	602,95	120.759,68	78.974,15	7.174,60	5.276,33	1.125,02	227.485,23